



Camera di Commercio
Firenze

BILANCIO ESERCIZIO 2019

Considerazioni generali

Il bilancio di esercizio 2019 chiude con un avanzo economico di € 318.936,96 derivante esclusivamente da operazioni di gestione tipica ordinaria.

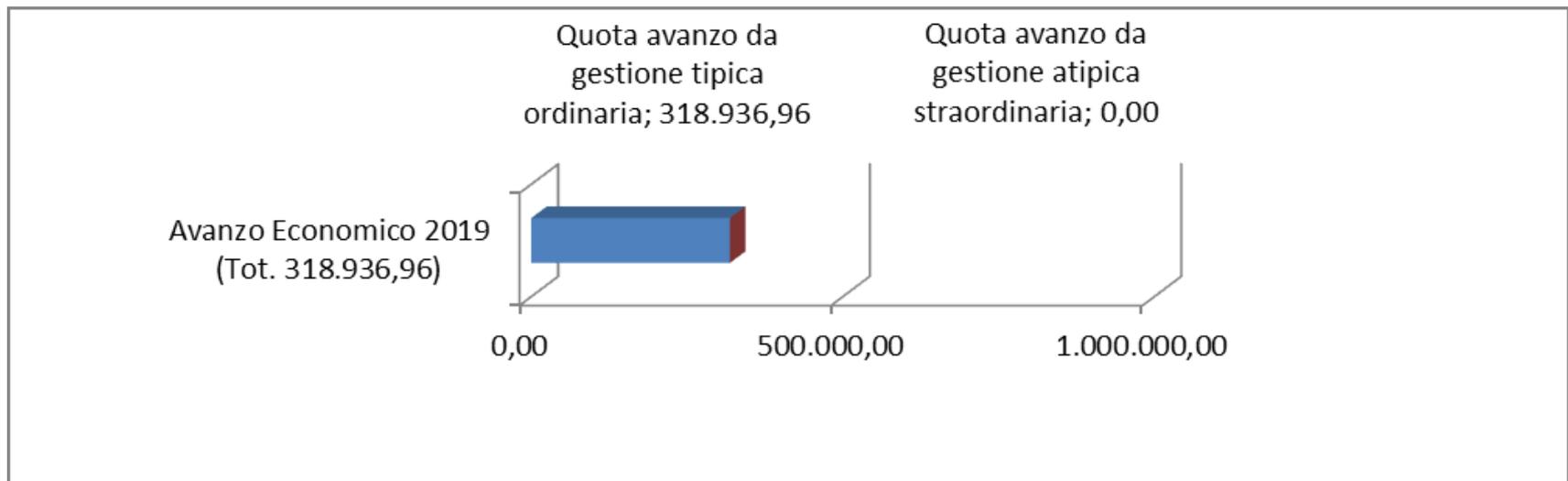
Il tasso di realizzazione degli interventi promozionali sullo stanziato è pari al 93,6%.



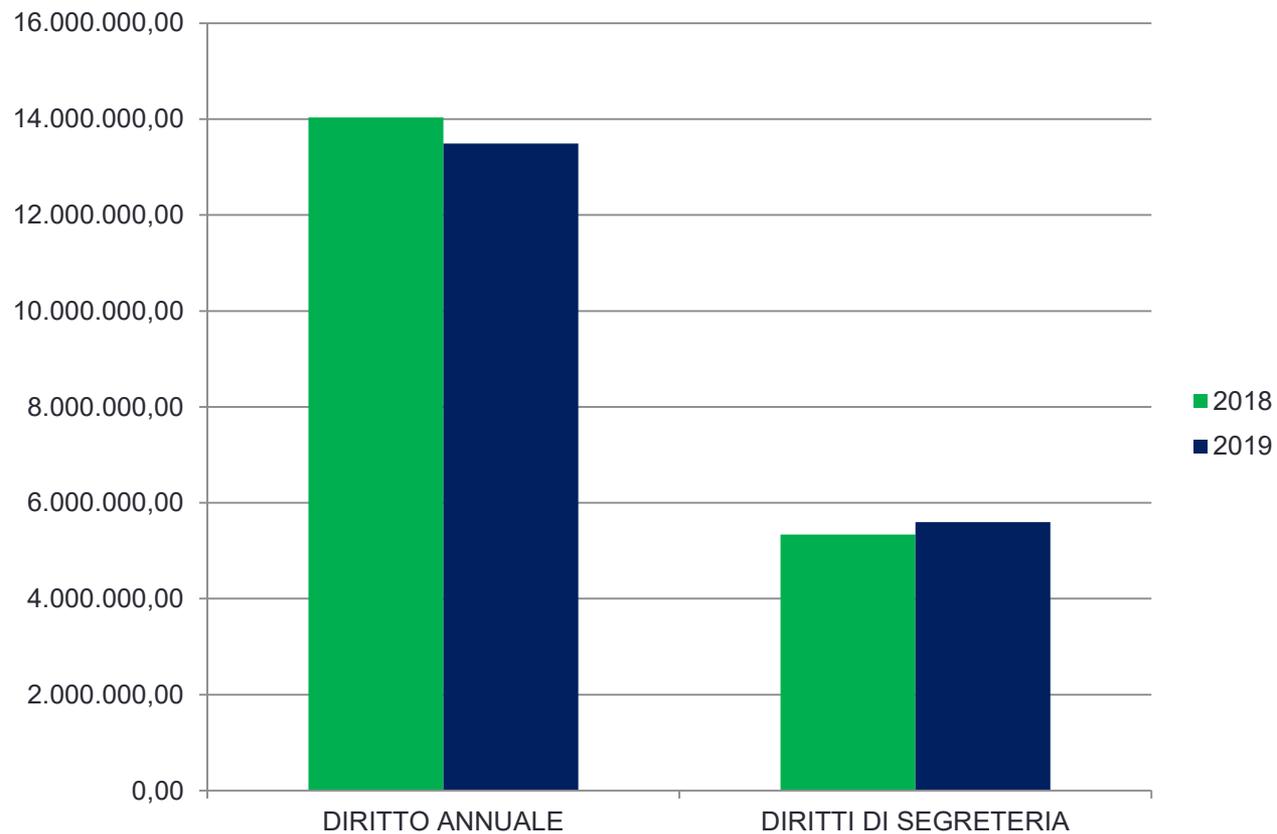
ALL. C - CONTO ECONOMICO (art. 21, DPR 254/05)	VALORI ANNO 2018	VALORI ANNO 2019	DIFFERENZE
VOCI DI ONERE/PROVENTO			
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto annuale	14.032.628,24	13.492.819,55	-539.808,69
2) Diritti di segreteria	5.339.785,96	5.595.351,48	255.565,52
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	837.665,39	786.406,82	-51.258,57
4) Proventi da gestione di beni e servizi	243.552,17	204.600,18	-38.951,99
5) Variazioni delle rimanenze	-18.843,00	2.730,00	21.573,00
Totale Proventi correnti (A)	20.434.788,76	20.081.908,03	-352.880,73
B) Oneri correnti			
6) Personale	6.437.177,98	6.019.404,13	-417.773,85
a) competenze al personale	4.679.451,89	4.486.695,97	-192.755,92
b) oneri sociali	1.143.639,85	1.103.324,71	-40.315,14
c) accantonamenti al T.F.R.	573.316,99	390.087,63	-183.229,36
d) altri costi	40.769,25	39.295,82	-1.473,43
7) Funzionamento	4.613.579,42	4.904.181,32	290.601,90
a) Prestazione servizi	2.205.650,52	2.401.967,72	196.317,20
b) Godimento di beni di terzi	62.220,00	31.110,00	-31.110,00
c) Oneri diversi di gestione	1.350.577,48	1.460.170,87	109.593,39
d) Quote associative	949.973,09	964.421,73	14.448,64
e) Organi istituzionali	45.158,33	46.511,00	1.352,67
8) Interventi economici	5.460.073,69	5.525.168,35	65.094,66
9) Ammortamenti e accantonamenti	5.705.167,37	6.220.890,88	515.723,51
a) immob. immateriali	52.233,04	26.280,18	-25.952,86
b) immob. materiali	159.027,53	274.815,43	115.787,90
c) svalutazione crediti	3.849.289,77	4.048.065,23	198.775,46
d) fondi rischi e oneri	1.644.617,03	1.871.730,04	227.113,01
Totale Oneri correnti (B)	22.215.998,46	22.669.644,68	453.646,22
Risultato della gestione corrente (A-B)	-1.781.209,70	-2.587.736,65	-806.526,95
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	1.035.753,52	2.366.518,85	1.330.765,33
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato gestione finanziaria	1.035.753,52	2.366.518,85	1.330.765,33
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	2.745.216,71	2.148.700,31	-596.516,40
13) Oneri straordinari	249.229,99	378.706,92	129.476,93
Risultato gestione straordinaria	2.495.986,72	1.769.993,39	-725.993,33
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	1.036.746,00	1.229.838,63	193.092,63
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-1.036.746,00	-1.229.838,63	-193.092,63
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/-E)	713.784,54	318.936,96	-394.847,58

AVANZO ECONOMICO 2019

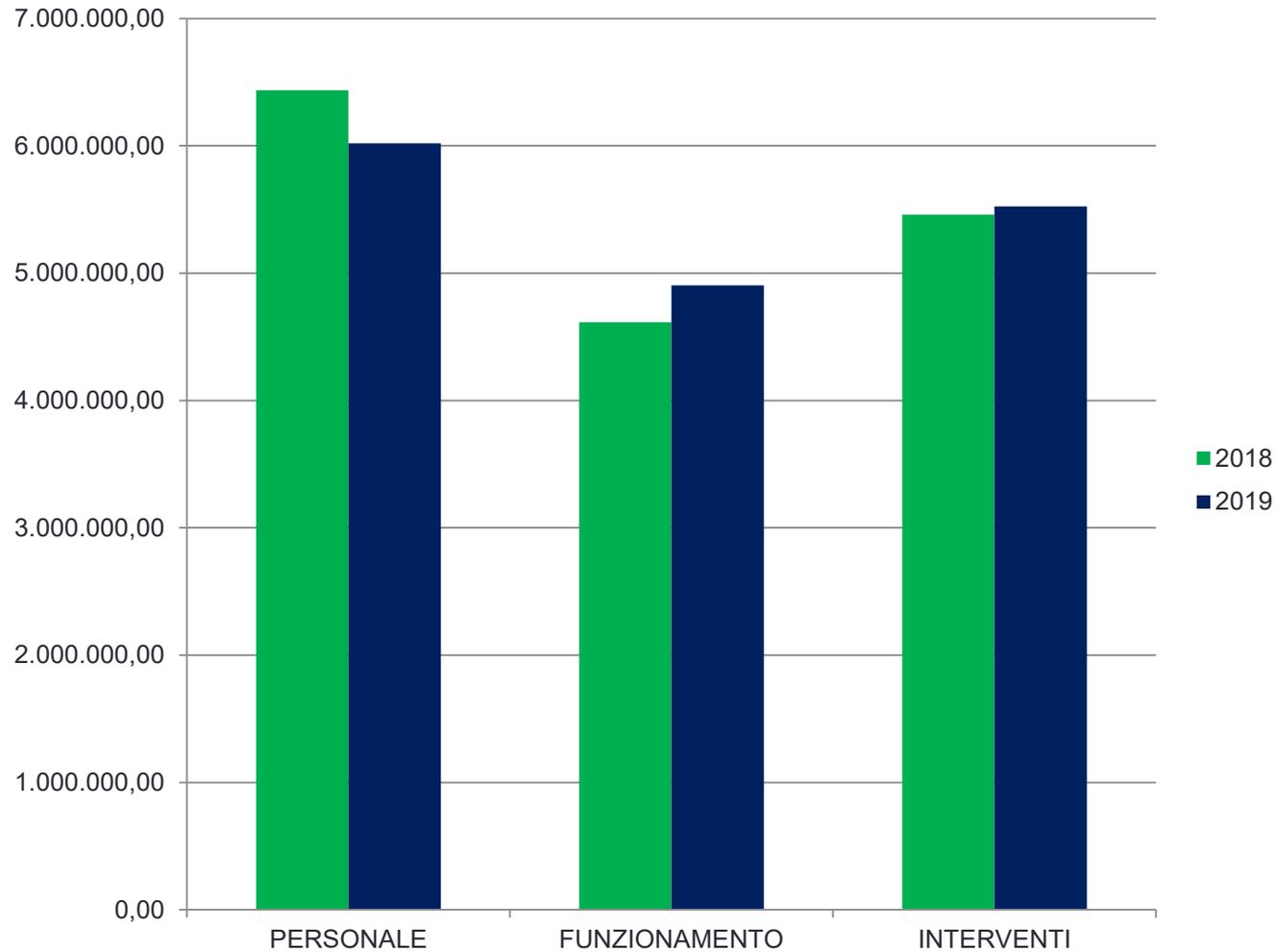
€ 318.936,96

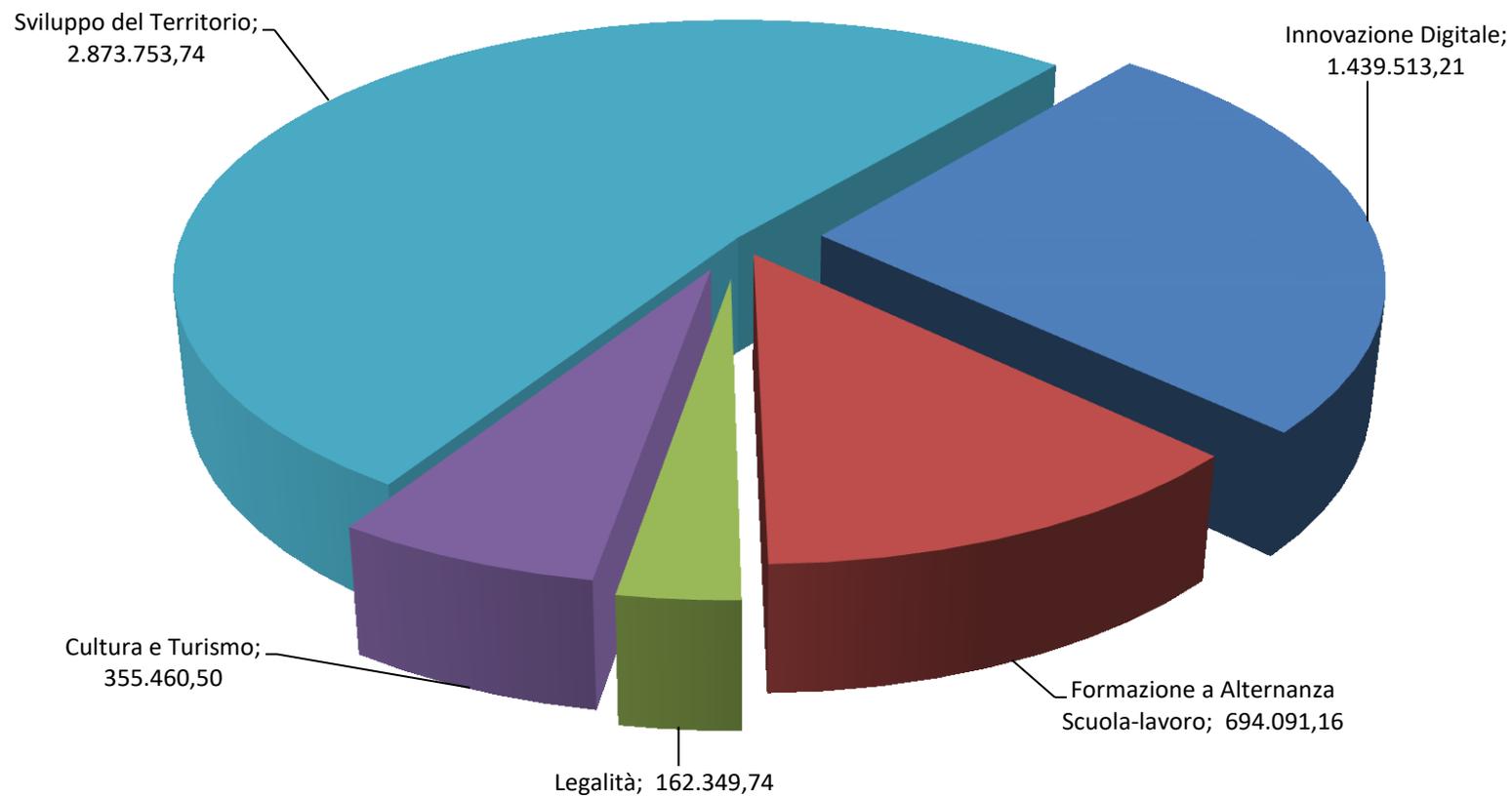


Principali proventi correnti



Principali oneri correnti





PIANO INTERVENTI PROMOZIONALI	Stanziato	Liquidato	% realizzazione
Linea 1: INNOVAZIONE DIGITALE	1.519.368,09	1.439.513,21	94,7%
Azione 1: Innovazione Digitale	1.519.368,09	1.439.513,21	94,7%
Progetto 20% - PID	795.028,00	783.645,26	98,6%
Progetto 20% - PID - RESIDUO ANNO PRECEDENTE	48.731,88	48.731,88	100,0%
Convenzione Cispel Comune Regione Open data servizi digitali, estensione rete wifi , mobilità smart piattaforma digitale unica	15.000,00	15.000,00	100,0%
Promozione telematizzazione commercio estero	22.000,00	19.867,70	90,3%
Comitato imprenditoria femminile-Azioni a sostegno delle imprese femminili nell'ambito delle competenze istituzionali	15.000,00	5.124,00	34,2%
Iniziativa per il supporto all'innovazione: Servizio fatturazione elettronica per imprese e professionisti	8.000,00	7.807,93	97,6%
Formazione "Servizio Cert'O" per certificati di origine e codice meccanografico telematici	3.342,80	3.050,00	91,2%
Cassetto digitale e servizi digitali (xbrl, SUAP, fatturazione elettronica, libri digitali) - fondo perequativo e-governement	22.657,20	19.246,59	84,9%
Progetto 20% - PID - Ulteriori iniziative - Eccellenze in digitale	100.000,00	70.029,67	70,0%
Intervento a favore delle imprese per la sostituzione /adeguamento registratori di cassa	247.918,34	247.918,34	100,0%
Voucher PID misura B 2019 (ulteriori stanziamenti extra 20%)	235.189,87	213.636,07	90,8%
Punto Impresa Digitale - Organizzazione evento informativo su utilizzo POS	6.500,00	5.455,77	83,9%
Linea 2: FORMAZIONE E ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	696.520,04	694.091,16	99,7%
Azione 2: Formazione a Alternanza Scuola-lavoro	696.520,04	694.091,16	99,7%
Progetto 20% - Alternanza scuola-lavoro	450.020,04	450.020,04	100,0%
Polimoda	30.000,00	30.000,00	100,0%
Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali Piero Baldesi	120.000,00	120.000,00	100,0%
Fiera Didacta	46.500,00	44.432,40	95,6%
Azioni promozionali di sensibilizzazione tematiche alternanza scuola-lavoro	5.000,00	4.638,72	92,8%
Campagna di sensibilizzazione nelle scuole a cura del Comitato per la lotta alla contraffazione	15.000,00	15.000,00	100,0%
Bando Placement - finanziamento percorsi formativi	30.000,00	30.000,00	100,0%

Linea 3: LEGALITA'	312.020,46	162.349,74	52,0%
Azione 3: Legalità	312.020,46	162.349,74	52,0%
Centro PatLib	15.000,00	1.830,00	12,2%
Comitato per la lotta alla contraffazione	10.000,00	6.410,38	64,1%
Vigilanza sicurezza prodotti (attività di informazione e divulgazione in collaborazione con Forze dell'Ordine)	4.500,00	1.067,50	23,7%
Protocollo di intesa legalità ambientale (in collaborazione con Procura, Carabinieri, Corpo Forestale e Arpat)	33.000,00	8.290,00	25,1%
Progetto LIFE (iniziativa finanziata)	106.330,00	49.640,89	46,7%
Progetto giustizia semplice	55.000,00	49.285,71	89,6%
Aggiornamento della guida imprenditori extracomunitari e altamente qualificati in collaborazione Prefettura di Firenze, CNR e Università	10.000,00	8.696,30	87,0%
Disciplinare per le PMI per rinnovo strumenti metrologici (farmacie, orafi e commercianti)	5.942,46	5.942,46	100,0%
Progetto Etichettatura	8.000,00	1.830,00	22,9%
Accesso dati RI da parte Forze dell'Ordine Protocollo Prefettura di Firenze	14.248,00	4.270,00	30,0%
Promozione OCC	10.000,00	0,00	0,0%
Servizio alla città "OK CASA"	15.000,00	86,50	0,6%
Conferenza "opere d'arte e tutela patrimonio culturale: quali strumenti per risoluzione controversie internazionali" - 25 ottobre 2019	25.000,00	25.000,00	100,0%

Linea 4: CULTURA E TURISMO	371.126,00	355.460,50	95,8%
Azione 4: Cultura e Turismo	371.126,00	355.460,50	95,8%
BTO Buy Tourism On Line	80.000,00	80.000,00	100,0%
Centro di Firenze per la Moda Italiana - quota annuale	60.000,00	45.000,00	75,0%
European University Institute - The State of the Union	40.000,00	40.000,00	100,0%
Studio sull'indotto economico del turismo	11.126,00	11.126,00	100,0%
Progetto "Wedding Industry Meeting"	10.000,00	10.000,00	100,0%
Progetto "La partita dell'assedio"	10.000,00	9.334,50	93,3%
Progetto "Una nuova immagine della Firenze degli eventi"	60.000,00	60.000,00	100,0%
Progetto "F-light 2019"	100.000,00	100.000,00	100,0%

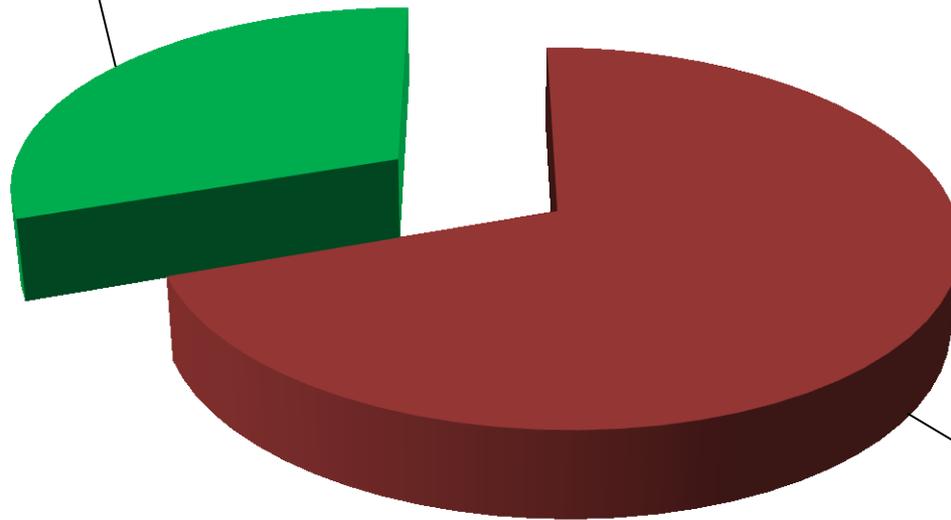
Linea 5: SVILUPPO DEL TERRITORIO	3.000.965,41	2.873.753,74	95,8%
Azione 5: Sviluppo del Territorio	3.000.965,41	2.873.753,74	95,8%
Azienda Speciale Promofirenze: contributo per servizi alle imprese	1.200.000,00	1.200.000,00	100,0%
Azienda Speciale Promofirenze: progetto ambiente (iniziativa pari ricavi)	171.211,57	171.211,57	100,0%
Analisi statistica per le imprese	12.200,00	12.200,00	100,0%
Progetto Valorizzazione Oltrarno	75.866,93	51.600,00	68,0%
Disciplinare Mostre e Fiere	226.139,20	226.139,20	100,0%
Disciplinare filiera corta	100.000,00	100.000,00	100,0%
Eventi B2B Mostra Artigianato	150.000,00	150.000,00	100,0%
Fondazione Strozzi	260.000,00	260.000,00	100,0%
Iniziative per comunicazione su attività e servizi camerati	30.685,71	22.712,57	74,0%
Firenze e il lavoro	100.000,00	12.529,40	12,5%
Disciplinare Centri Commerciali Naturali	100.000,00	100.000,00	100,0%
Buy Wine & Buy Food	22.000,00	22.000,00	100,0%
Progetto "Big Data Analytics for Business"	28.463,00	28.462,00	100,0%
Azienda Speciale Promofirenze: contributo per funzionamento bar ristorante	200.000,00	200.000,00	100,0%
Confservizi Cispel Toscana - Mostra "Arno pulito, Arno sicuro, Arno da vivere"	5.000,00	5.000,00	100,0%
Integrazione logistica per gestione sale Work in Florence	100.000,00	100.000,00	100,0%
Progetto per coordinamento eventi enogastronomici	10.000,00	2.500,00	25,0%
Progetto "Analisi di fattibilità linea tramviaria per Osmannoro"	27.700,00	27.700,00	100,0%
Progetto "Enogastronomica" 2019	70.000,00	70.000,00	100,0%
Progetto "Le Piazze dell'artigianato"	26.699,00	26.699,00	100,0%
Progetto "Anteprima Pezzi Unici"	25.000,00	25.000,00	100,0%
Progetto "Ristorante di filiera"	60.000,00	60.000,00	100,0%
Totale progetti	5.900.000,00	5.525.168,35	93,6%

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
ATTIVO			Valori al 31.12.2018		Valori al 31.12.2019	
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			20.625,65			12.565,60
Licenze d'uso			14.771,53			13.663,06
Diritti d'autore			0,00			0,00
Altre immobilizz. immateriali			2.951,05			360,87
Totale Immobilizz. immateriali			38.348,23			26.589,53
b) Materiali						
Immobili			2.367.916,48			66.469.673,17
Impianti			4.737,46			2.529,34
Attrezzature non informatiche			33.423,71			38.638,90
Attrezzature informatiche			23.029,29			45.871,05
Arredi e mobili			125.474,64			132.139,97
Automezzi			0,00			0,00
Biblioteca			188.676,47			188.676,47
Totale Immobilizz. materiali			2.743.258,05			66.877.528,90
c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote		34.780.885,35	34.780.885,35		25.386.876,71	25.386.876,71
Altri investimenti mobiliari		218.596,61	218.596,61		186.760,98	186.760,98
Prestiti ed anticipazioni attive		36.724.846,74	36.724.846,74		15.298.379,51	15.298.379,51
Totale Immob. finanziarie		71.724.328,70	71.724.328,70		40.872.017,20	40.872.017,20
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			74.505.934,98			107.776.135,83
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			71.425,87			74.155,87
Totale rimanenze			71.425,87			74.155,87
e) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale		2.062.660,37	2.062.660,37		1.806.781,35	1.806.781,35
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	21.887,43		21.887,43	21.887,43		21.887,43
Crediti v/organismi del sistema camerale	80.061,83		80.061,83	92.109,85		92.109,85
Crediti per servizi c/terzi	108.179,99		108.179,99	-96.574,59		-96.574,59
Crediti diversi	3.165.308,81		3.165.308,81	2.483.998,21		2.483.998,21
Anticipi a fornitori	0,00		0,00	0,00		0,00
Totale crediti di funzionamento	3.375.438,06	2.062.660,37	5.438.098,43	2.501.420,90	1.806.781,35	4.308.202,25
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			80.579.905,73			42.576.186,64
Depositi postali			71.175,36			50.913,71
Totale disponibilità liquide			80.651.081,09			42.627.100,35
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			86.160.605,39			47.009.458,47
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			13.100,70			12.418,22
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			13.100,70			12.418,22
TOTALE ATTIVO			160.679.641,07			154.798.012,33
D) CONTI D'ORDINE						
			302.810,57			302.810,57
TOTALE GENERALE			160.982.451,64			155.100.822,90

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	PASSIVO			Valori al 31.12.2018		Valori al 31.12.2019
A)	PATRIMONIO NETTO					
	Patrimonio netto esercizi precedenti			125.147.669,64		125.861.454,18
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio			713.784,54		318.936,96
	Riserve da partecipazioni			3.502.359,29		3.402.083,29
	TOTALE PATRIMONIO NETTO			129.363.813,47		129.582.474,43
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO					
	Mutui passivi			0,00		0,00
	Prestiti ed anticipazioni passive			330.289,21		243.963,61
	TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			330.289,21		243.963,61
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
	F.do trattamento di fine rapporto			8.065.440,83		8.047.915,80
	TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			8.065.440,83		8.047.915,80
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
	Debiti v/fornitori	890.731,83		890.731,83	830.622,35	830.622,35
	Debiti v/società e organismi del sistema	46.965,29		46.965,29	52.692,79	52.692,79
	Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00		0,00	0,00	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	666.573,02		666.573,02	675.277,88	675.277,88
	Debiti v/dipendenti	1.046.464,70		1.046.464,70	1.033.609,50	1.033.609,50
	Debiti v/organismi istituzionali	102.217,34		102.217,34	108.861,63	108.861,63
	Debiti diversi	5.456.094,72		5.456.094,72	4.227.241,98	4.227.241,98
	Debiti per servizi c/terzi	4.061.783,01		4.061.783,01	4.653.520,43	4.653.520,43
	Clients c/anticipi	0,00		0,00	0,00	0,00
	TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	12.270.829,91		12.270.829,91	11.581.826,56	11.581.826,56
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
	Fondo imposte			1.789.324,04		1.365.257,52
	Altri fondi			8.811.211,73		3.976.562,10
	TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI			10.600.535,77		5.341.819,62
F)	RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
	Ratei passivi			0,00		0,00
	Risconti passivi			48.731,88		12,31
	TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI			48.731,88		12,31
	TOTALE PASSIVO			31.315.827,60		25.215.537,90
	TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			160.679.641,07		154.798.012,33
G)	CONTI D'ORDINE			302.810,57		302.810,57
	TOTALE GENERALE			160.982.451,64		155.100.822,90

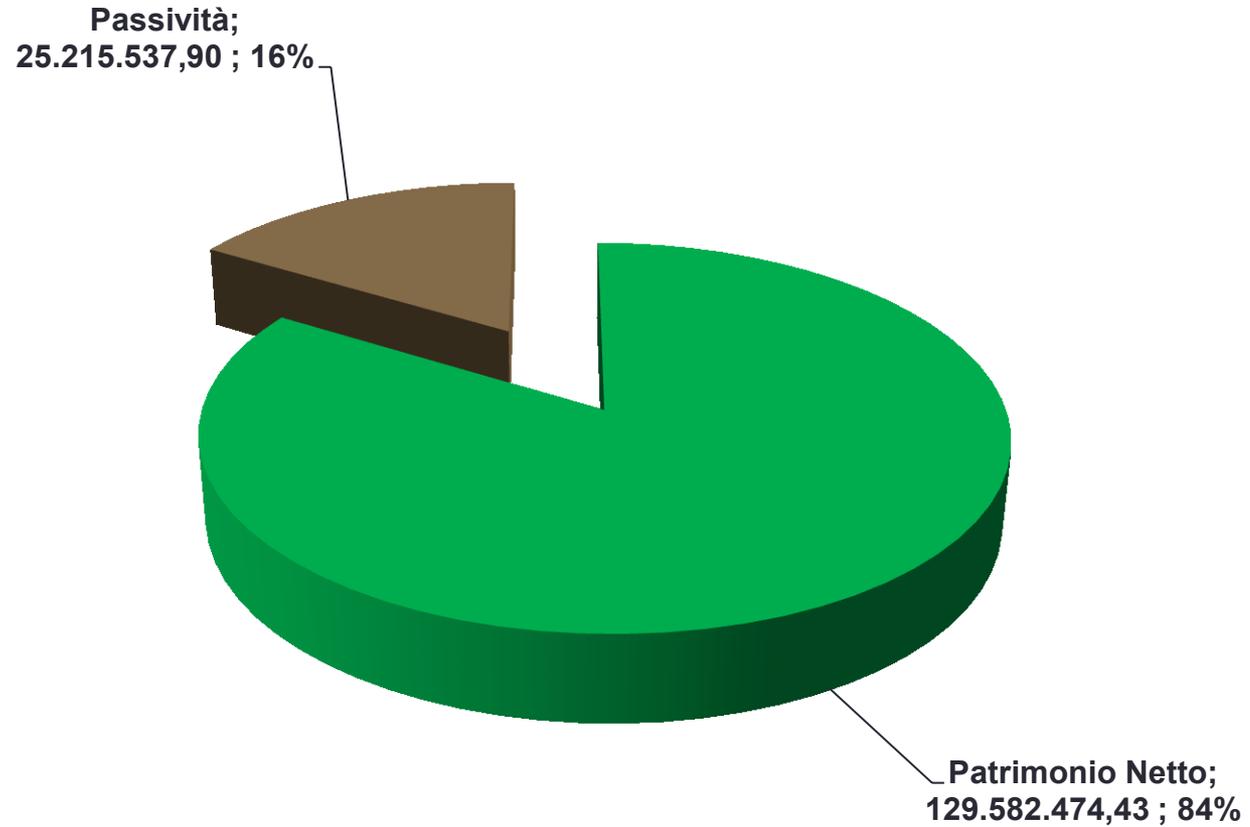
Composizione Attivo Patrimoniale al 31/12/2019
Tot. 154.798.012,33,

Attivo Circolante;
47.021.876,69 ; 30%



Immobilizzazioni;
107.776.135,63 ; 70%

Composizione Passivo Patrimoniale al 31/12/2019
Tot. 154.798.012,33



ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	ATTIVO	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018	Valori al 31.12.2019
A)	IMMOBILIZZAZIONI					
	a) Immateriali					
	Software	32.233,31	17.114,29	34.317,55	20.625,65	12.565,60
	Licenze d'uso	9.585,82	8.902,91	8.220,00	14.771,53	13.663,06
	Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre immobilizzaz. immateriali	60.155,46	70.854,58	30.980,53	2.951,05	360,87
	Totale Immobilizz. immateriali	101.974,59	96.871,78	73.518,08	38.348,23	26.589,53
	b) Materiali					
	Immobili	3.681.067,28	2.563.836,76	2.461.259,51	2.367.916,48	66.469.673,17
	Impianti	30.576,26	20.567,61	11.282,42	4.737,46	2.529,34
	Attrezzature non informatiche	45.424,89	28.692,23	34.205,58	33.423,71	38.638,90
	Attrezzature informatiche	91.003,81	56.112,20	40.059,83	23.029,29	45.871,05
	Arredi e mobili	59.184,42	45.212,45	91.595,39	125.474,64	132.139,97
	Automezzi	13.767,26	4.589,08	0,00	0,00	0,00
	Biblioteca	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47
	Totale Immobilizzaz. materiali	4.109.700,39	2.907.686,80	2.827.079,20	2.743.258,05	66.877.528,90
	c) Finanziarie					
	Partecipazioni e quote	42.689.669,75	39.846.004,20	37.834.300,29	34.780.885,35	25.386.876,71
	Altri investimenti mobiliari	257.893,96	217.893,96	218.596,61	218.596,61	186.760,98
	Prestiti ed anticipazioni attive	11.633.443,01	36.988.791,28	36.944.506,22	36.724.846,74	15.298.379,51
	Totale Immob. finanziarie	54.581.006,72	77.052.689,44	74.997.403,12	71.724.328,70	40.872.017,20
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	58.792.681,70	80.057.248,02	77.898.000,40	74.505.934,98	107.776.135,63
B)	ATTIVO CIRCOLANTE					
	d) Rimanenze					
	Rimanenze di magazzino	82.395,87	85.105,87	90.268,87	71.425,87	74.155,87
	Totale rimanenze	82.395,87	85.105,87	90.268,87	71.425,87	74.155,87
	e) Crediti di funzionamento					
	Crediti da diritto annuale	3.437.493,15	2.444.593,62	2.338.791,81	2.062.660,37	1.806.781,35
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	685.702,13	0,00	21.887,43	21.887,43	21.887,43
	Crediti v/organismi del sistema camerale	240.185,47	240.185,47	160.123,65	80.061,83	92.109,85
	Crediti per servizi c/terzi	104.982,58	-27.163,99	170.458,92	108.179,99	-96.574,59
	Crediti diversi	2.524.304,30	3.009.501,85	3.524.547,02	3.165.308,81	2.483.998,21
	Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale crediti di funzionamento	6.992.667,63	5.667.116,95	6.215.808,83	5.438.098,43	4.308.202,25
	f) Disponibilità liquide					
	Banca c/c	28.487.391,88	77.628.904,82	75.997.210,57	80.579.905,73	42.576.186,64
	Depositi postali	52.072,10	57.627,68	75.899,10	71.175,36	50.913,71
	Totale disponibilità liquide	28.539.463,98	77.686.532,50	76.073.109,67	80.651.081,09	42.627.100,35
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	35.614.527,48	83.438.755,32	82.379.187,37	86.160.605,39	47.009.458,47
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI					
	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Risconti attivi	17.814,80	3.469,61	299,83	13.100,70	12.418,22
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	17.814,80	3.469,61	299,83	13.100,70	12.418,22
	TOTALE ATTIVO	94.425.023,98	163.499.472,95	160.277.487,60	160.679.641,07	154.798.012,33
D)	CONTI D'ORDINE					
		410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57	302.810,57
	TOTALE GENERALE	94.835.698,56	163.803.080,10	160.580.298,17	160.982.451,64	155.100.822,90

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	PASSIVO	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018	Valori al 31.12.2019
A)	PATRIMONIO NETTO					
	Patrimonio netto esercizi precedenti	59.797.998,93	60.117.580,59	124.394.820,06	125.147.669,64	125.861.454,18
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio	319.581,66	64.277.239,47	752.849,58	713.784,54	318.936,96
	Riserve da partecipazioni	4.879.446,67	5.051.083,00	4.215.531,78	3.502.359,29	3.402.083,29
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	64.997.027,26	129.445.903,06	129.363.201,42	129.363.813,47	129.582.474,43
B)	DEBITI DI FINANZIAMENTO					
	Mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prestiti ed anticipazioni passive	364.640,20	364.640,20	299.843,76	330.289,21	243.963,61
	TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO	364.640,20	364.640,20	299.843,76	330.289,21	243.963,61
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
	F.do trattamento di fine rapporto	7.957.966,10	7.912.466,40	7.920.466,85	8.065.440,83	8.047.915,80
	TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO	7.957.966,10	7.912.466,40	7.920.466,85	8.065.440,83	8.047.915,80
D)	DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
	Debiti v/fornitori	2.925.623,53	1.155.599,47	987.901,44	890.731,83	830.622,35
	Debiti v/società e organismi del sistema	644.913,48	1.222.720,22	54.978,94	46.965,29	52.692,79
	Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	654.536,13	711.589,17	707.475,68	666.573,02	675.277,88
	Debiti v/dipendenti	968.208,46	934.564,24	988.324,37	1.046.464,70	1.033.609,50
	Debiti v/organi istituzionali	106.879,19	112.796,17	125.558,61	102.217,34	108.861,63
	Debiti diversi	4.481.304,72	4.378.149,49	3.313.977,92	5.456.094,72	4.227.241,98
	Debiti per servizi c/terzi	4.279.858,50	4.745.317,20	3.523.731,01	4.061.783,01	4.653.520,43
	Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	14.061.324,01	13.260.735,96	9.701.947,97	12.270.829,91	11.581.826,56
E)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
	Fondo imposte	10.420,60	5.734.085,67	3.515.985,84	1.789.324,04	1.365.257,52
	Altri fondi	7.033.645,81	6.781.641,66	8.604.322,96	8.811.211,73	3.976.562,10
	TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI	7.044.066,41	12.515.727,33	12.120.308,80	10.600.535,77	5.341.819,62
F)	RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
	Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Risconti passivi	0,00	0,00	871.718,80	48.731,88	12,31
	TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI	0,00	0,00	871.718,80	48.731,88	12,31
	TOTALE PASSIVO	29.427.996,72	34.053.569,89	30.914.286,18	31.315.827,60	25.215.537,90
	TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO	94.425.023,98	163.499.472,95	160.277.487,60	160.679.641,07	154.798.012,33
G)	CONTI D'ORDINE					
		410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57	302.810,57
	TOTALE GENERALE	94.835.698,56	163.803.080,10	160.580.298,17	160.982.451,64	155.100.822,90