



Camera di Commercio  
Firenze

# **BILANCIO ESERCIZIO 2019**

---

## Considerazioni generali

**Il bilancio di esercizio 2019 chiude con un avanzo economico di € 318.936,96 derivante esclusivamente da operazioni di gestione tipica ordinaria.**

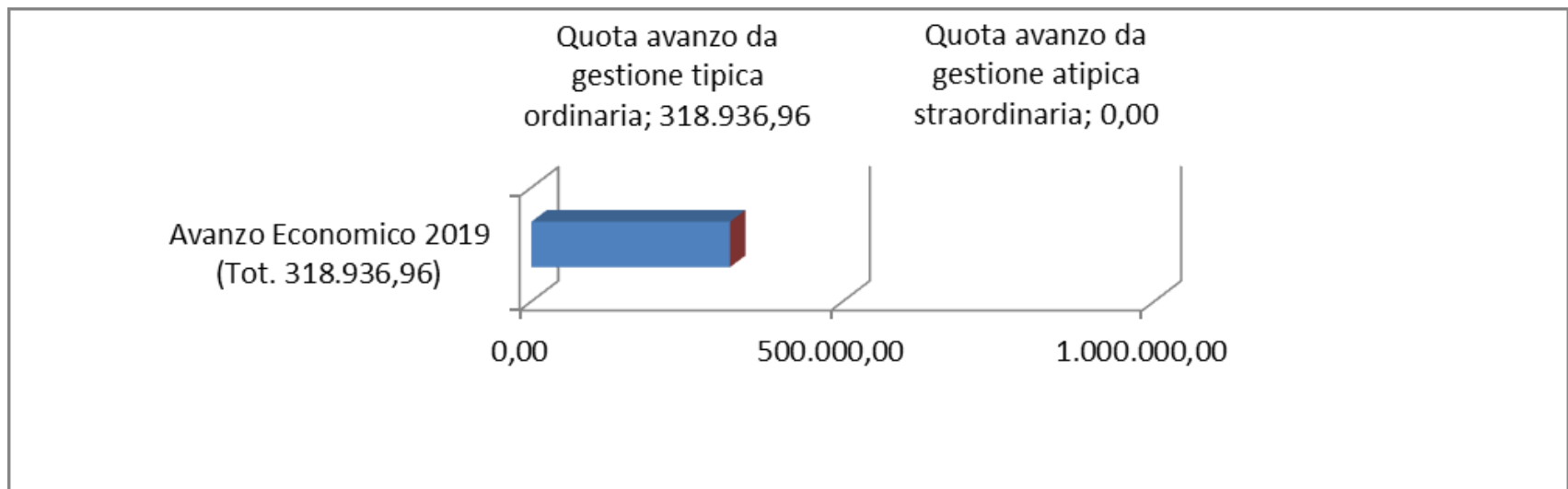
**Il tasso di realizzazione degli interventi promozionali sullo stanziato è pari al 93,6%.**



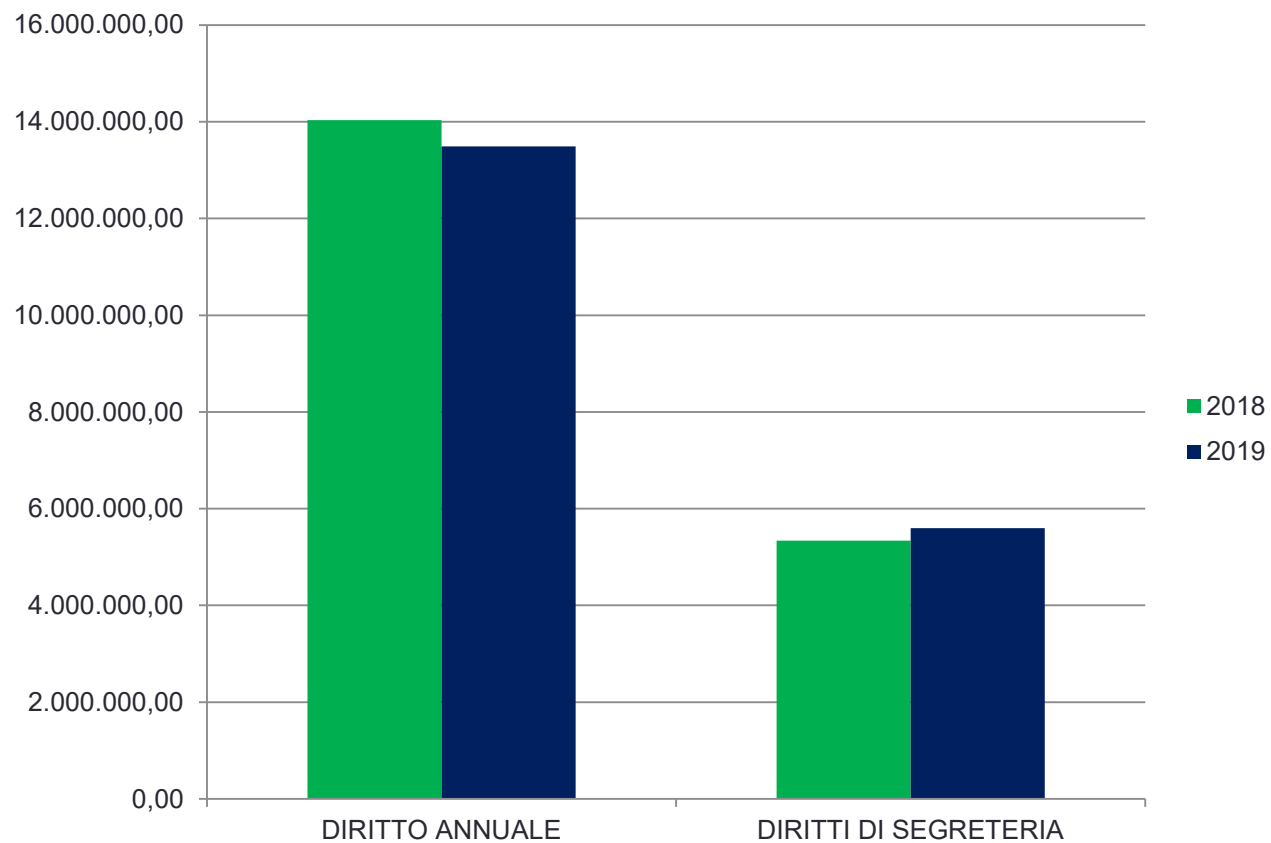
ALL. C - CONTO ECONOMICO (art. 21, DPR 254/05)	VALORI ANNO 2018	VALORI ANNO 2019	DIFFERENZE
<b>VOCI DI ONERE/PROVENTO</b>			
<b>GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>A) Proventi correnti</b>			
1) Diritto annuale	14.032.628,24	13.492.819,55	-539.808,69
2) Diritti di segreteria	5.339.785,96	5.595.351,48	255.565,52
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	837.665,39	786.406,82	-51.258,57
4) Proventi da gestione di beni e servizi	243.552,17	204.600,18	-38.951,99
5) Variazioni delle rimanenze	-18.843,00	2.730,00	21.573,00
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>20.434.788,76</b>	<b>20.081.908,03</b>	<b>-352.880,73</b>
<b>B) Oneri correnti</b>			
6) Personale	6.437.177,98	6.019.404,13	-417.773,85
a) competenze al personale	4.679.451,89	4.486.695,97	-192.755,92
b) oneri sociali	1.143.639,85	1.103.324,71	-40.315,14
c) accantonamenti al T.F.R.	573.316,99	390.087,63	-183.229,36
d) altri costi	40.769,25	39.295,82	-1.473,43
7) Funzionamento	4.613.579,42	4.904.181,32	290.601,90
a) Prestazione servizi	2.205.650,52	2.401.967,72	196.317,20
b) Godimento di beni di terzi	62.220,00	31.110,00	-31.110,00
c) Oneri diversi di gestione	1.350.577,48	1.460.170,87	109.593,39
d) Quote associative	949.973,09	964.421,73	14.448,64
e) Organi istituzionali	45.158,33	46.511,00	1.352,67
8) Interventi economici	5.460.073,69	5.525.168,35	65.094,66
9) Ammortamenti e accantonamenti	5.705.167,37	6.220.890,88	515.723,51
a) immob. immateriali	52.233,04	26.280,18	-25.952,86
b) immob. materiali	159.027,53	274.815,43	115.787,90
c) svalutazione crediti	3.849.289,77	4.048.065,23	198.775,46
d) fondi rischi e oneri	1.644.617,03	1.871.730,04	227.113,01
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>22.215.998,46</b>	<b>22.669.644,68</b>	<b>453.646,22</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-1.781.209,70</b>	<b>-2.587.736,65</b>	<b>-806.526,95</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
10) Proventi finanziari	1.035.753,52	2.366.518,85	1.330.765,33
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>1.035.753,52</b>	<b>2.366.518,85</b>	<b>1.330.765,33</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
12) Proventi straordinari	2.745.216,71	2.148.700,31	-596.516,40
13) Oneri straordinari	249.229,99	378.706,92	129.476,93
<b>Risultato gestione straordinaria</b>	<b>2.495.986,72</b>	<b>1.769.993,39</b>	<b>-725.993,33</b>
<b>E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	1.036.746,00	1.229.838,63	193.092,63
<b>Differenza rettifiche di valore attività finanziaria</b>	<b>-1.036.746,00</b>	<b>-1.229.838,63</b>	<b>-193.092,63</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/-E)</b>	<b>713.784,54</b>	<b>318.936,96</b>	<b>-394.847,58</b>

# AVANZO ECONOMICO 2019

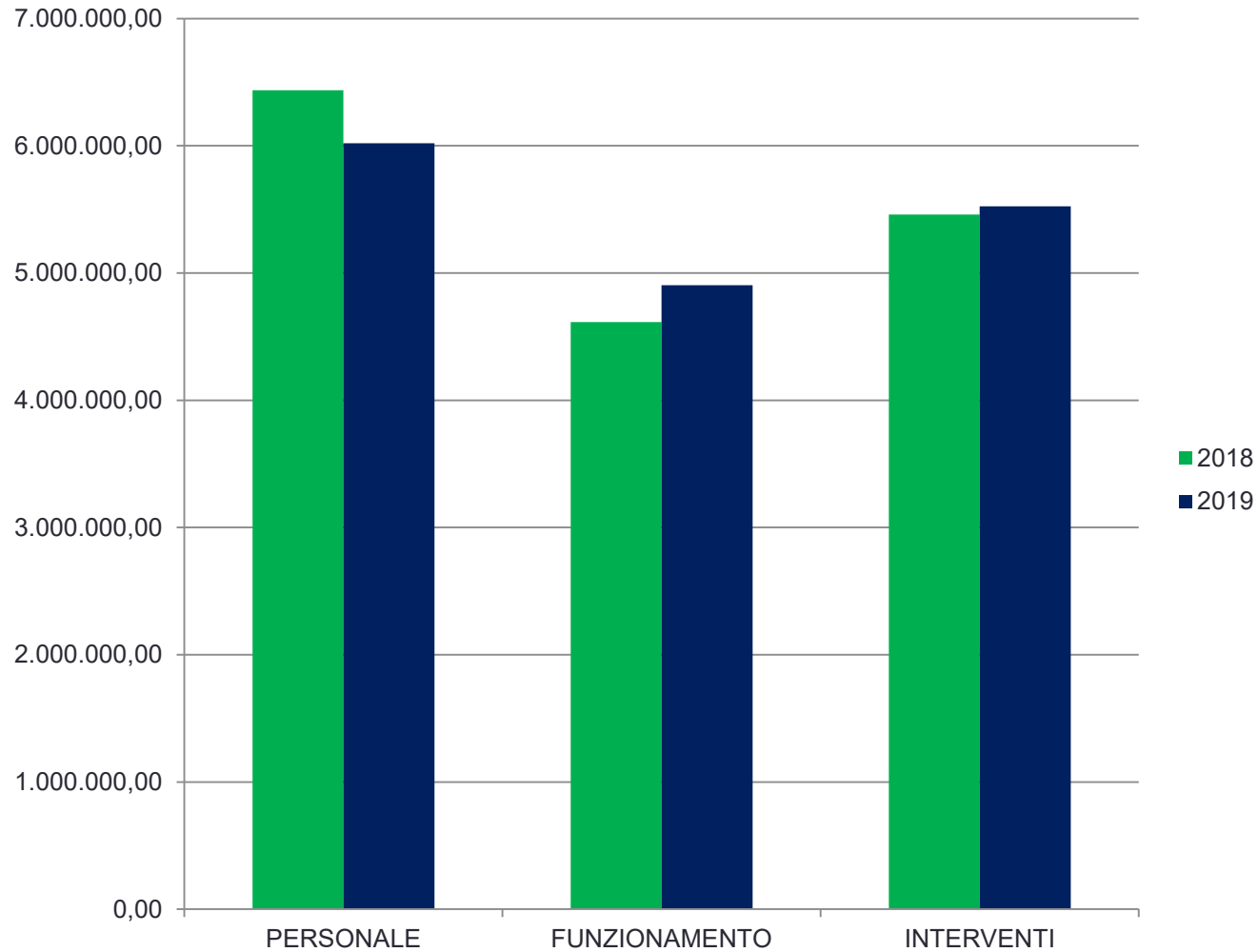
**€ 318.936,96**

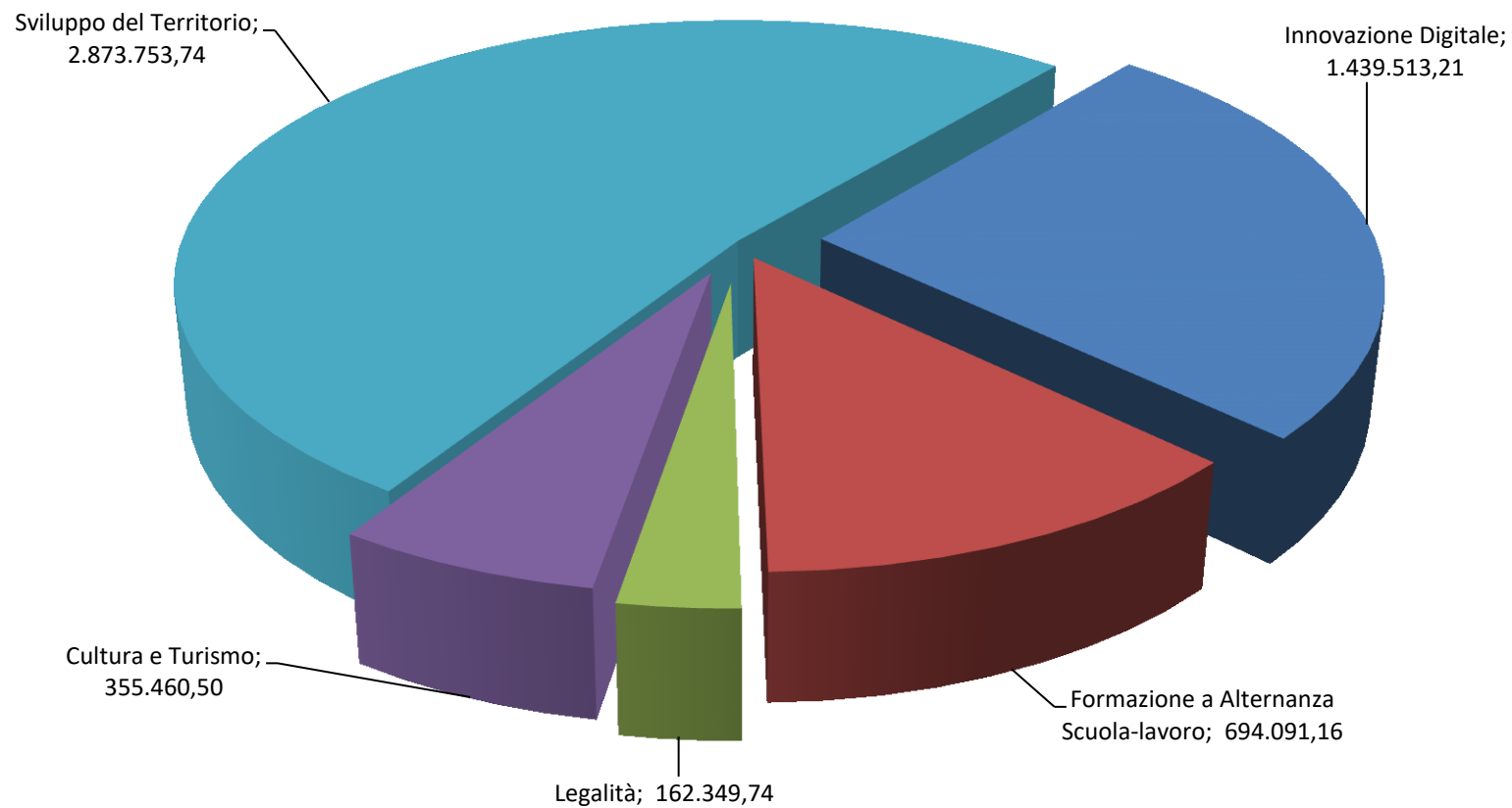


## Principali proventi correnti



## Principali oneri correnti





PIANO INTERVENTI PROMOZIONALI	Stanziato	Liquidato	% realizzazione
<b>Linea 1: INNOVAZIONE DIGITALE</b>	<b>1.519.368,09</b>	<b>1.439.513,21</b>	<b>94,7%</b>
<b>Azione 1: Innovazione Digitale</b>	<b>1.519.368,09</b>	<b>1.439.513,21</b>	<b>94,7%</b>
Progetto 20% - PID	795.028,00	783.645,26	98,6%
Progetto 20% - PID - RESIDUO ANNO PRECEDENTE	48.731,88	48.731,88	100,0%
Convenzione Cispel Comune Regione Open data servizi digitali, estensione rete wifi , mobilità smart piattaforma digitale unica	15.000,00	15.000,00	100,0%
Promozione telematizzazione commercio estero	22.000,00	19.867,70	90,3%
Comitato imprenditoria femminile-Azioni a sostegno delle imprese femminili nell'ambito delle competenze istituzionali	15.000,00	5.124,00	34,2%
Iniziativa per il supporto all'innovazione: Servizio fatturazione elettronica per imprese e professionisti	8.000,00	7.807,93	97,6%
Formazione "Servizio Cert'O" per certificati di origine e codice meccanografico telematici	3.342,80	3.050,00	91,2%
Cassetto digitale e servizi digitali (xbrl, SUAP, fatturazione elettronica, libri digitali) - fondo perequativo e-governement	22.657,20	19.246,59	84,9%
Progetto 20% - PID - Ulteriori iniziative - Eccellenze in digitale	100.000,00	70.029,67	70,0%
Intervento a favore delle imprese per la sostituzione /adeguamento registratori di cassa	247.918,34	247.918,34	100,0%
Voucher PID misura B 2019 (ulteriori stanziamenti extra 20%)	235.189,87	213.636,07	90,8%
Punto Impresa Digitale - Organizzazione evento informativo su utilizzo POS	6.500,00	5.455,77	83,9%
<b>Linea 2: FORMAZIONE E ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO</b>	<b>696.520,04</b>	<b>694.091,16</b>	<b>99,7%</b>
<b>Azione 2: Formazione a Alternanza Scuola-lavoro</b>	<b>696.520,04</b>	<b>694.091,16</b>	<b>99,7%</b>
Progetto 20% - Alternanza scuola-lavoro	450.020,04	450.020,04	100,0%
Polimoda	30.000,00	30.000,00	100,0%
Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali Piero Baldesi	120.000,00	120.000,00	100,0%
Fiera Didacta	46.500,00	44.432,40	95,6%
Azioni promozionali di sensibilizzazione tematiche alternanza scuola-lavoro	5.000,00	4.638,72	92,8%
Campagna di sensibilizzazione nelle scuole a cura del Comitato per la lotta alla contraffazione	15.000,00	15.000,00	100,0%
Bando Placement - finanziamento percorsi formativi	30.000,00	30.000,00	100,0%



Linea 3: LEGALITA'	312.020,46	162.349,74	52,0%
Azione 3: Legalità	312.020,46	162.349,74	52,0%
Centro PatLib	15.000,00	1.830,00	12,2%
Comitato per la lotta alla contraffazione	10.000,00	6.410,38	64,1%
Vigilanza sicurezza prodotti (attività di informazione e divulgazione in collaborazione con Forze dell'Ordine)	4.500,00	1.067,50	23,7%
Protocollo di intesa legalità ambientale (in collaborazione con Procura, Carabinieri, Corpo Forestale e Arpat)	33.000,00	8.290,00	25,1%
Progetto LIFE (iniziativa finanziata)	106.330,00	49.640,89	46,7%
Progetto giustizia semplice	55.000,00	49.285,71	89,6%
Aggiornamento della guida imprenditori extracomunitari e altamente qualificati in collaborazione Prefettura di Firenze, CNR e Università	10.000,00	8.696,30	87,0%
Disciplinare per le PMI per rinnovo strumenti metrologici (farmacie, orafi e commercianti)	5.942,46	5.942,46	100,0%
Progetto Etichettatura	8.000,00	1.830,00	22,9%
Accesso dati RI da parte Forze dell'Ordine Protocollo Prefettura di Firenze	14.248,00	4.270,00	30,0%
Promozione OCC	10.000,00	0,00	0,0%
Servizio alla città "OK CASA"	15.000,00	86,50	0,6%
Conferenza "opere d'arte e tutela patrimonio culturale: quali strumenti per risoluzione controversie internazionali" - 25 ottobre 2019	25.000,00	25.000,00	100,0%

Linea 4: CULTURA E TURISMO	371.126,00	355.460,50	95,8%
Azione 4: Cultura e Turismo	371.126,00	355.460,50	95,8%
BTO Buy Tourism On Line	80.000,00	80.000,00	100,0%
Centro di Firenze per la Moda Italiana - quota annuale	60.000,00	45.000,00	75,0%
European University Institute - The State of the Union	40.000,00	40.000,00	100,0%
Studio sull'indotto economico del turismo	11.126,00	11.126,00	100,0%
Progetto "Wedding Industry Meeting"	10.000,00	10.000,00	100,0%
Progetto "La partita dell'assedio"	10.000,00	9.334,50	93,3%
Progetto "Una nuova immagine della Firenze degli eventi"	60.000,00	60.000,00	100,0%
Progetto "F-light 2019"	100.000,00	100.000,00	100,0%

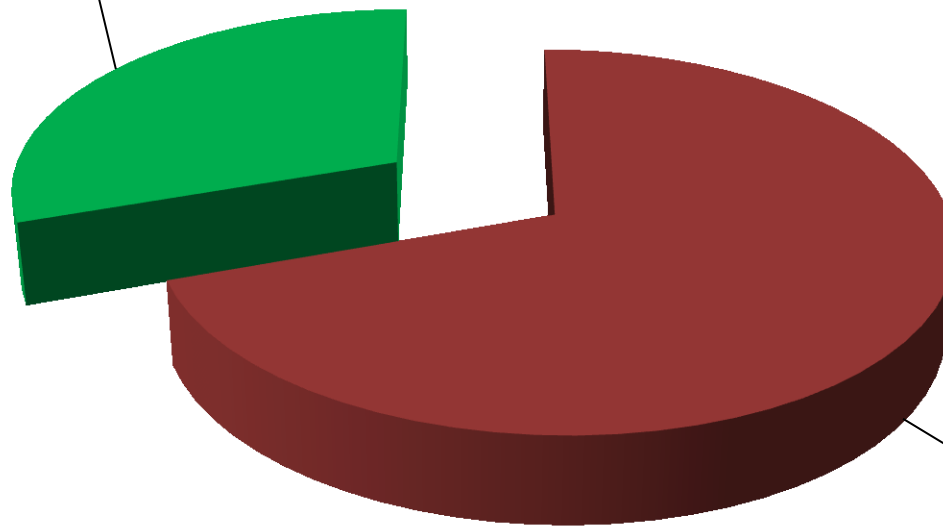
Linea 5: SVILUPPO DEL TERRITORIO	3.000.965,41	2.873.753,74	95,8%
Azione 5: Sviluppo del Territorio	3.000.965,41	2.873.753,74	95,8%
Azienda Speciale Promofirenze: contributo per servizi alle imprese	1.200.000,00	1.200.000,00	100,0%
Azienda Speciale Promofirenze: progetto ambiente (iniziativa pari ricavi)	171.211,57	171.211,57	100,0%
Analisi statistica per le imprese	12.200,00	12.200,00	100,0%
Progetto Valorizzazione Oltrarno	75.866,93	51.600,00	68,0%
Disciplinare Mostre e Fiere	226.139,20	226.139,20	100,0%
Disciplinare filiera corta	100.000,00	100.000,00	100,0%
Eventi B2B Mostra Artigianato	150.000,00	150.000,00	100,0%
Fondazione Strozzi	260.000,00	260.000,00	100,0%
Iniziative per comunicazione su attività e servizi camerati	30.685,71	22.712,57	74,0%
Firenze e il lavoro	100.000,00	12.529,40	12,5%
Disciplinare Centri Commerciali Naturali	100.000,00	100.000,00	100,0%
Buy Wine & Buy Food	22.000,00	22.000,00	100,0%
Progetto "Big Data Analytics for Business"	28.463,00	28.462,00	100,0%
Azienda Speciale Promofirenze: contributo per funzionamento bar ristorante	200.000,00	200.000,00	100,0%
Confservizi Cispel Toscana - Mostra "Arno pulito, Arno sicuro, Arno da vivere"	5.000,00	5.000,00	100,0%
Integrazione logistica per gestione sale Work in Florence	100.000,00	100.000,00	100,0%
Progetto per coordinamento eventi enogastronomici	10.000,00	2.500,00	25,0%
Progetto "Analisi di fattibilità linea tramviaria per Osmannoro"	27.700,00	27.700,00	100,0%
Progetto "Enogastronomica" 2019	70.000,00	70.000,00	100,0%
Progetto "Le Piazze dell'artigianato"	26.699,00	26.699,00	100,0%
Progetto "Anteprima Pezzi Unici"	25.000,00	25.000,00	100,0%
Progetto "Ristorante di filiera"	60.000,00	60.000,00	100,0%
<b>Totale progetti</b>	<b>5.900.000,00</b>	<b>5.525.168,35</b>	<b>93,6%</b>

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
ATTIVO			Valori al 31.12.2018		Valori al 31.12.2019	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>a) Immateriali</b>						
Software			20.625,65			12.565,60
Licenze d'uso			14.771,53			13.663,06
Diritti d'autore			0,00			0,00
Altre immobilizz. immateriali			2.951,05			360,87
<b>Totale Immobilizz. immateriali</b>			<b>38.348,23</b>			<b>26.589,53</b>
<b>b) Materiali</b>						
Immobili			2.367.916,48			66.469.673,17
Impianti			4.737,46			2.529,34
Attrezzature non informatiche			33.423,71			38.638,90
Attrezzature informatiche			23.029,29			45.871,05
Arredi e mobili			125.474,64			132.139,97
Automezzi			0,00			0,00
Biblioteca			188.676,47			188.676,47
<b>Totale Immobilizz. materiali</b>			<b>2.743.258,05</b>			<b>66.877.528,90</b>
<b>c) Finanziarie</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote		34.780.885,35	34.780.885,35		25.386.876,71	25.386.876,71
Altri investimenti mobiliari		218.596,61	218.596,61		186.760,98	186.760,98
Prestiti ed anticipazioni attive		36.724.846,74	36.724.846,74		15.298.379,51	15.298.379,51
<b>Totale Immob. finanziarie</b>		<b>71.724.328,70</b>	<b>71.724.328,70</b>		<b>40.872.017,20</b>	<b>40.872.017,20</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>74.505.934,98</b>			<b>107.776.135,63</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>d) Rimanenze</b>						
Rimanenze di magazzino			71.425,87			74.155,87
<b>Totale rimanenze</b>			<b>71.425,87</b>			<b>74.155,87</b>
<b>e) Crediti di funzionamento</b>	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale		2.062.660,37	2.062.660,37		1.806.781,35	1.806.781,35
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	21.887,43		21.887,43	21.887,43		21.887,43
Crediti v/organismi del sistema camerale	80.061,83		80.061,83	92.109,85		92.109,85
Crediti per servizi c/terzi	108.179,99		108.179,99	-96.574,59		-96.574,59
Crediti diversi	3.165.308,81		3.165.308,81	2.483.998,21		2.483.998,21
Anticipi a fornitori	0,00		0,00	0,00		0,00
<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>3.375.438,06</b>	<b>2.062.660,37</b>	<b>5.438.098,43</b>	<b>2.501.420,90</b>	<b>1.806.781,35</b>	<b>4.308.202,25</b>
<b>f) Disponibilità liquide</b>						
Banca c/c			80.579.905,73			42.576.186,64
Depositi postali			71.175,36			50.913,71
<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>80.651.081,09</b>			<b>42.627.100,35</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>86.160.605,39</b>			<b>47.009.458,47</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			13.100,70			12.418,22
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			<b>13.100,70</b>			<b>12.418,22</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>160.679.641,07</b>			<b>154.798.012,33</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
			302.810,57			302.810,57
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>160.982.451,64</b>			<b>155.100.822,90</b>

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	PASSIVO			Valori al 31.12.2018		Valori al 31.12.2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
	Patrimonio netto esercizi precedenti			125.147.669,64		125.861.454,18
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio			713.784,54		318.936,96
	Riserve da partecipazioni			3.502.359,29		3.402.083,29
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>			<b>129.363.813,47</b>		<b>129.582.474,43</b>
<b>B) DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>						
	Mutui passivi			0,00		0,00
	Prestiti ed anticipazioni passive			330.289,21		243.963,61
	<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			<b>330.289,21</b>		<b>243.963,61</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
	F.do trattamento di fine rapporto			8.065.440,83		8.047.915,80
	<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>			<b>8.065.440,83</b>		<b>8.047.915,80</b>
<b>D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
	Debiti v/fornitori	890.731,83		890.731,83	830.622,35	830.622,35
	Debiti v/società e organismi del sistema	46.965,29		46.965,29	52.692,79	52.692,79
	Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00		0,00	0,00	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	666.573,02		666.573,02	675.277,88	675.277,88
	Debiti v/dipendenti	1.046.464,70		1.046.464,70	1.033.609,50	1.033.609,50
	Debiti v/organismi istituzionali	102.217,34		102.217,34	108.861,63	108.861,63
	Debiti diversi	5.456.094,72		5.456.094,72	4.227.241,98	4.227.241,98
	Debiti per servizi c/terzi	4.061.783,01		4.061.783,01	4.653.520,43	4.653.520,43
	Clients c/anticipi	0,00		0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>12.270.829,91</b>		<b>12.270.829,91</b>	<b>11.581.826,56</b>	<b>11.581.826,56</b>
<b>E) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
	Fondo imposte			1.789.324,04		1.365.257,52
	Altri fondi			8.811.211,73		3.976.562,10
	<b>TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>			<b>10.600.535,77</b>		<b>5.341.819,62</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
	Ratei passivi			0,00		0,00
	Risconti passivi			48.731,88		12,31
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>			<b>48.731,88</b>		<b>12,31</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>31.315.827,60</b>		<b>25.215.537,90</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>			<b>160.679.641,07</b>		<b>154.798.012,33</b>
<b>G) CONTI D'ORDINE</b>						
				302.810,57		302.810,57
	<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>160.982.451,64</b>		<b>155.100.822,90</b>

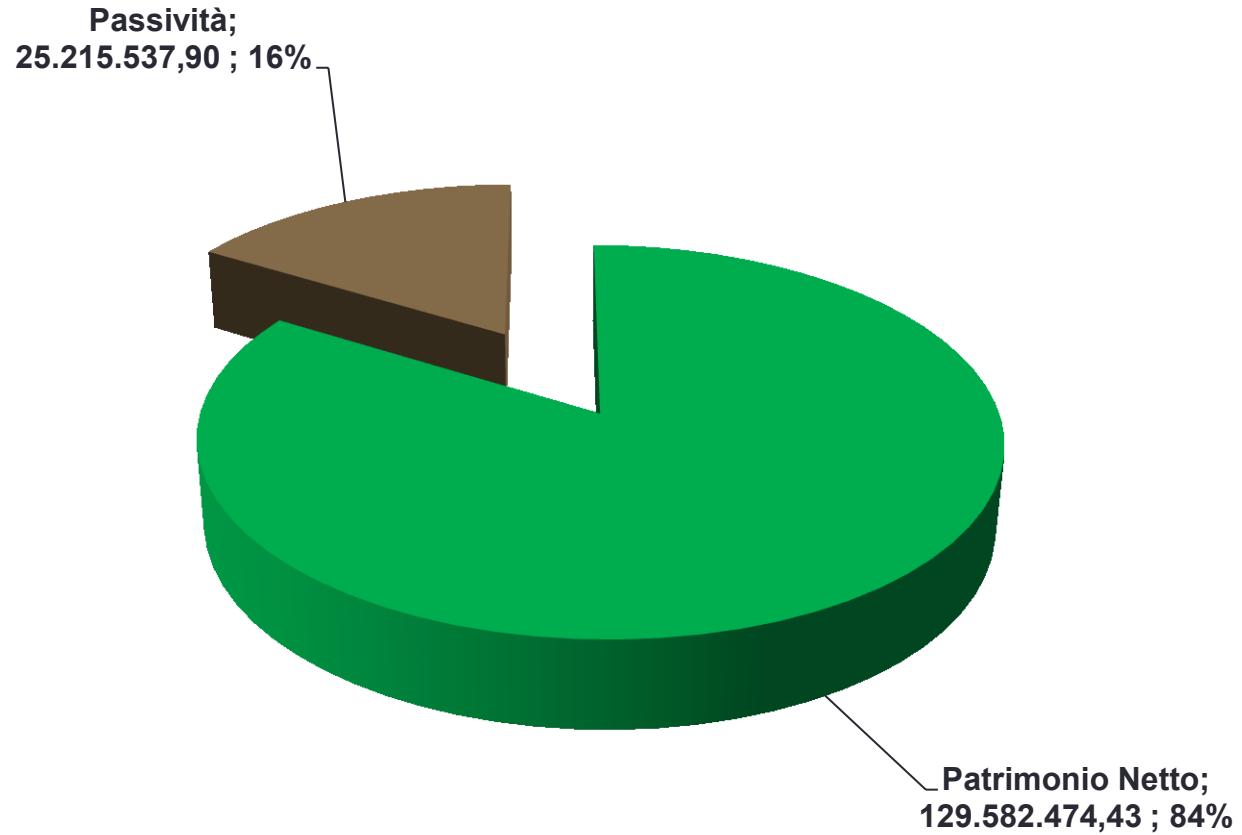
**Composizione Attivo Patrimoniale al 31/12/2019**  
**Tot. 154.798.012,33,**

**Attivo Circolante;**  
**47.021.876,69 ; 30%**



**Immobilizzazioni;**  
**107.776.135,63 ; 70%**

**Composizione Passivo Patrimoniale al 31/12/2019**  
**Tot. 154.798.012,33**



ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	ATTIVO	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018	Valori al 31.12.2019
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>					
	<b>a) Immateriali</b>					
	Software	32.233,31	17.114,29	34.317,55	20.625,65	12.565,60
	Licenze d'uso	9.585,82	8.902,91	8.220,00	14.771,53	13.663,06
	Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre immobilizzaz. immateriali	60.155,46	70.854,58	30.980,53	2.951,05	360,87
	<b>Totale Immobilizz. immateriali</b>	<b>101.974,59</b>	<b>96.871,78</b>	<b>73.518,08</b>	<b>38.348,23</b>	<b>26.589,53</b>
	<b>b) Materiali</b>					
	Immobili	3.681.067,28	2.563.836,76	2.461.259,51	2.367.916,48	66.469.673,17
	Impianti	30.576,26	20.567,61	11.282,42	4.737,46	2.529,34
	Attrezzature non informatiche	45.424,89	28.692,23	34.205,58	33.423,71	38.638,90
	Attrezzature informatiche	91.003,81	56.112,20	40.059,83	23.029,29	45.871,05
	Arredi e mobili	59.184,42	45.212,45	91.595,39	125.474,64	132.139,97
	Automezzi	13.767,26	4.589,08	0,00	0,00	0,00
	Biblioteca	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47
	<b>Totale Immobilizzaz. materiali</b>	<b>4.109.700,39</b>	<b>2.907.686,80</b>	<b>2.827.079,20</b>	<b>2.743.258,05</b>	<b>66.877.528,90</b>
	<b>c) Finanziarie</b>					
	Partecipazioni e quote	42.689.669,75	39.846.004,20	37.834.300,29	34.780.885,35	25.386.876,71
	Altri investimenti mobiliari	257.893,96	217.893,96	218.596,61	218.596,61	186.760,98
	Prestiti ed anticipazioni attive	11.633.443,01	36.988.791,28	36.944.506,22	36.724.846,74	15.298.379,51
	<b>Totale Immob. finanziarie</b>	<b>54.581.006,72</b>	<b>77.052.689,44</b>	<b>74.997.403,12</b>	<b>71.724.328,70</b>	<b>40.872.017,20</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>58.792.681,70</b>	<b>80.057.248,02</b>	<b>77.898.000,40</b>	<b>74.505.934,98</b>	<b>107.776.135,63</b>
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
	<b>d) Rimanenze</b>					
	Rimanenze di magazzino	82.395,87	85.105,87	90.268,87	71.425,87	74.155,87
	<b>Totale rimanenze</b>	<b>82.395,87</b>	<b>85.105,87</b>	<b>90.268,87</b>	<b>71.425,87</b>	<b>74.155,87</b>
	<b>e) Crediti di funzionamento</b>					
	Crediti da diritto annuale	3.437.493,15	2.444.593,62	2.338.791,81	2.062.660,37	1.806.781,35
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	685.702,13	0,00	21.887,43	21.887,43	21.887,43
	Crediti v/organismi del sistema camerale	240.185,47	240.185,47	160.123,65	80.061,83	92.109,85
	Crediti per servizi c/terzi	104.982,58	-27.163,99	170.458,92	108.179,99	-96.574,59
	Crediti diversi	2.524.304,30	3.009.501,85	3.524.547,02	3.165.308,81	2.483.998,21
	Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale crediti di funzionamento</b>	<b>6.992.667,63</b>	<b>5.667.116,95</b>	<b>6.215.808,83</b>	<b>5.438.098,43</b>	<b>4.308.202,25</b>
	<b>f) Disponibilità liquide</b>					
	Banca c/c	28.487.391,88	77.628.904,82	75.997.210,57	80.579.905,73	42.576.186,64
	Depositi postali	52.072,10	57.627,68	75.899,10	71.175,36	50.913,71
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>28.539.463,98</b>	<b>77.686.532,50</b>	<b>76.073.109,67</b>	<b>80.651.081,09</b>	<b>42.627.100,35</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>35.614.527,48</b>	<b>83.438.755,32</b>	<b>82.379.187,37</b>	<b>86.160.605,39</b>	<b>47.009.458,47</b>
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Risconti attivi	17.814,80	3.469,61	299,83	13.100,70	12.418,22
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>17.814,80</b>	<b>3.469,61</b>	<b>299,83</b>	<b>13.100,70</b>	<b>12.418,22</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>94.425.023,98</b>	<b>163.499.472,95</b>	<b>160.277.487,60</b>	<b>160.679.641,07</b>	<b>154.798.012,33</b>
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
		410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57	302.810,57
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>94.835.698,56</b>	<b>163.803.080,10</b>	<b>160.580.298,17</b>	<b>160.982.451,64</b>	<b>155.100.822,90</b>

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
	PASSIVO	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018	Valori al 31.12.2019
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
	Patrimonio netto esercizi precedenti	59.797.998,93	60.117.580,59	124.394.820,06	125.147.669,64	125.861.454,18
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio	319.581,66	64.277.239,47	752.849,58	713.784,54	318.936,96
	Riserve da partecipazioni	4.879.446,67	5.051.083,00	4.215.531,78	3.502.359,29	3.402.083,29
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>64.997.027,26</b>	<b>129.445.903,06</b>	<b>129.363.201,42</b>	<b>129.363.813,47</b>	<b>129.582.474,43</b>
<b>B)</b>	<b>DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>					
	Mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prestiti ed anticipazioni passive	364.640,20	364.640,20	299.843,76	330.289,21	243.963,61
	<b>TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>364.640,20</b>	<b>364.640,20</b>	<b>299.843,76</b>	<b>330.289,21</b>	<b>243.963,61</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
	F.do trattamento di fine rapporto	7.957.966,10	7.912.466,40	7.920.466,85	8.065.440,83	8.047.915,80
	<b>TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO</b>	<b>7.957.966,10</b>	<b>7.912.466,40</b>	<b>7.920.466,85</b>	<b>8.065.440,83</b>	<b>8.047.915,80</b>
<b>D)</b>	<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>					
	Debiti v/fornitori	2.925.623,53	1.155.599,47	987.901,44	890.731,83	830.622,35
	Debiti v/società e organismi del sistema	644.913,48	1.222.720,22	54.978,94	46.965,29	52.692,79
	Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	654.536,13	711.589,17	707.475,68	666.573,02	675.277,88
	Debiti v/dipendenti	968.208,46	934.564,24	988.324,37	1.046.464,70	1.033.609,50
	Debiti v/organi istituzionali	106.879,19	112.796,17	125.558,61	102.217,34	108.861,63
	Debiti diversi	4.481.304,72	4.378.149,49	3.313.977,92	5.456.094,72	4.227.241,98
	Debiti per servizi c/terzi	4.279.858,50	4.745.317,20	3.523.731,01	4.061.783,01	4.653.520,43
	Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>14.061.324,01</b>	<b>13.260.735,96</b>	<b>9.701.947,97</b>	<b>12.270.829,91</b>	<b>11.581.826,56</b>
<b>E)</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
	Fondo imposte	10.420,60	5.734.085,67	3.515.985,84	1.789.324,04	1.365.257,52
	Altri fondi	7.033.645,81	6.781.641,66	8.604.322,96	8.811.211,73	3.976.562,10
	<b>TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>7.044.066,41</b>	<b>12.515.727,33</b>	<b>12.120.308,80</b>	<b>10.600.535,77</b>	<b>5.341.819,62</b>
<b>F)</b>	<b>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
	Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Risconti passivi	0,00	0,00	871.718,80	48.731,88	12,31
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>871.718,80</b>	<b>48.731,88</b>	<b>12,31</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.427.996,72</b>	<b>34.053.569,89</b>	<b>30.914.286,18</b>	<b>31.315.827,60</b>	<b>25.215.537,90</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO</b>	<b>94.425.023,98</b>	<b>163.499.472,95</b>	<b>160.277.487,60</b>	<b>160.679.641,07</b>	<b>154.798.012,33</b>
<b>G)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>					
		410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57	302.810,57
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>94.835.698,56</b>	<b>163.803.080,10</b>	<b>160.580.298,17</b>	<b>160.982.451,64</b>	<b>155.100.822,90</b>