



Camera di Commercio
Firenze

BILANCIO ESERCIZIO 2018

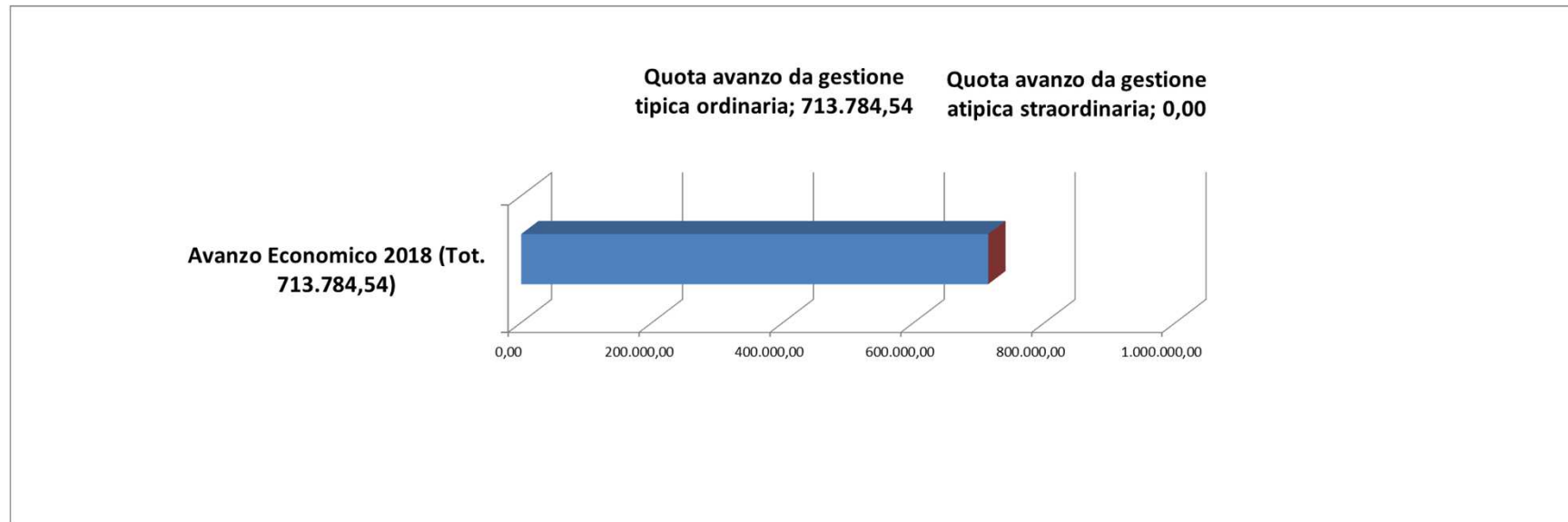
Considerazioni generali

Il bilancio di esercizio 2018 chiude con un avanzo economico di € 713.784,54 derivante esclusivamente da operazioni di gestione tipica ordinaria. La percentuale di reimpiego in interventi promozionali dei ricavi netti da diritto annuale è il 57,98%. Il tasso di realizzazione degli interventi promozionali sullo stanziato è pari all'84,36%.

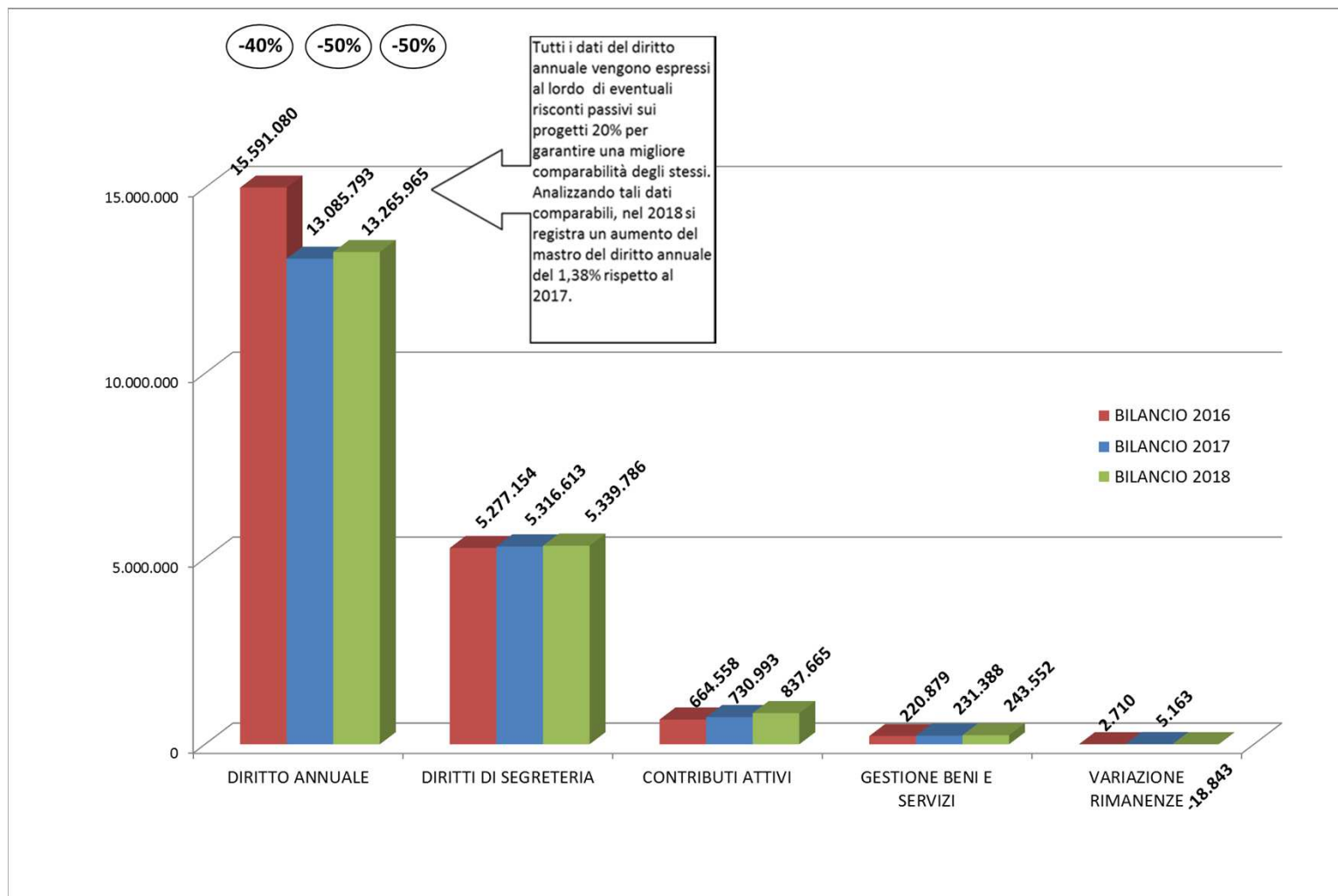
In virtù di tale avanzo economico conseguito nel 2018, il totale degli avanzi disponibili derivanti da gestione tipica ordinaria reinvestibili in preventivi economici futuri dell'Ente, pur salvaguardando l'equilibrio finanziario, sale ad € 7.486.839,49.



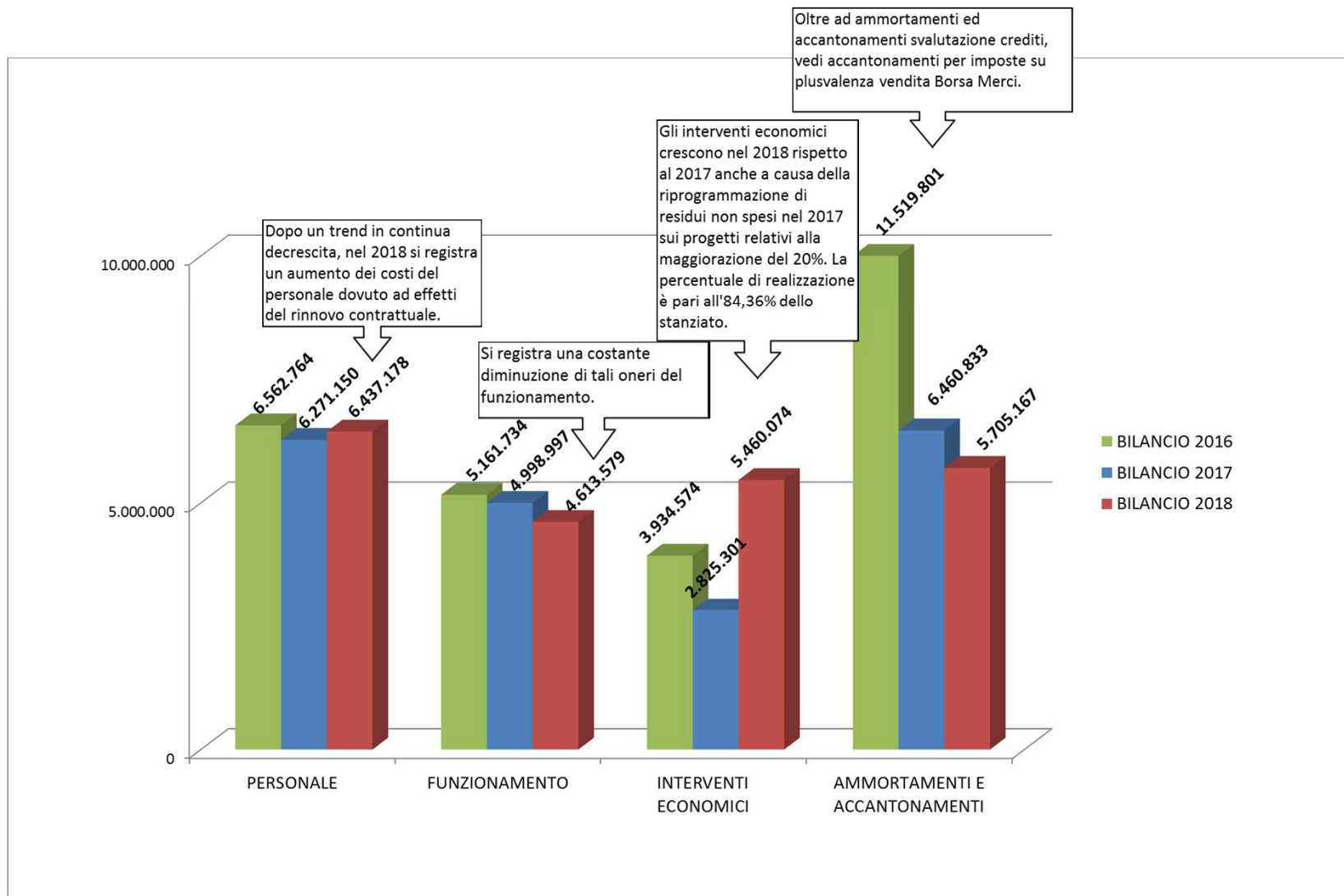
ALL. C - CONTO ECONOMICO BILANCIO AL 31/12/2018 (art. 21, DPR 254/05)	VALORI ANNO 2017	VALORI ANNO 2018	DIFFERENZE
VOCI DI ONERE/PROVENTO			
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto annuale	12.270.397,78	14.032.628,24	1.762.230,46
2) Diritti di segreteria	5.316.613,38	5.339.785,96	23.172,58
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	730.992,86	837.665,39	106.672,53
4) Proventi da gestione di beni e servizi	231.387,98	243.552,17	12.164,19
5) Variazioni delle rimanenze	5.163,00	-18.843,00	-24.006,00
Totale Proventi correnti (A)	18.554.555,00	20.434.788,76	1.880.233,76
B) Oneri correnti			
6) Personale	6.271.150,07	6.437.177,98	166.027,91
a) competenze al personale	4.726.311,08	4.679.451,89	-46.859,19
b) oneri sociali	1.154.733,70	1.143.639,85	-11.093,85
c) accantonamenti al T.F.R.	347.206,50	573.316,99	226.110,49
d) altri costi	42.898,79	40.769,25	-2.129,54
7) Funzionamento	4.998.997,31	4.613.579,42	-385.417,89
a) Prestazione servizi	2.176.616,26	2.205.650,52	29.034,26
b) Godimento di beni di terzi	502.218,93	62.220,00	-439.998,93
c) Oneri diversi di gestione	1.295.963,45	1.350.577,48	54.614,03
d) Quote associative	981.387,56	949.973,09	-31.414,47
e) Organi istituzionali	42.811,11	45.158,33	2.347,22
8) Interventi economici	2.825.301,01	5.460.073,69	2.634.772,68
9) Ammortamenti e accantonamenti	6.460.832,57	5.705.167,37	-755.665,20
a) immob. immateriali	74.167,17	52.233,04	-21.934,13
b) immob. materiali	177.843,78	159.027,53	-18.816,25
c) svalutazione crediti	3.692.561,71	3.849.289,77	156.728,06
d) fondi rischi e oneri	2.516.259,91	1.644.617,03	-871.642,88
Totale Oneri correnti (B)	20.556.280,96	22.215.998,46	1.659.717,50
Risultato della gestione corrente (A-B)	-2.001.725,96	-1.781.209,70	220.516,26
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	635.658,96	1.035.753,52	400.094,56
11) Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Risultato gestione finanziaria	635.658,96	1.035.753,52	400.094,56
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	4.075.452,83	2.745.216,71	-1.330.236,12
13) Oneri straordinari	834.514,80	249.229,99	-585.284,81
Risultato gestione straordinaria	3.240.938,03	2.495.986,72	-744.951,31
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	702,65	0,00	-702,65
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	1.122.724,10	1.036.746,00	-85.978,10
Differenza rettifiche di valore attività finanziaria	-1.122.021,45	-1.036.746,00	85.275,45
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B +/-C +/-D +/-E)	752.849,58	713.784,54	-39.065,04



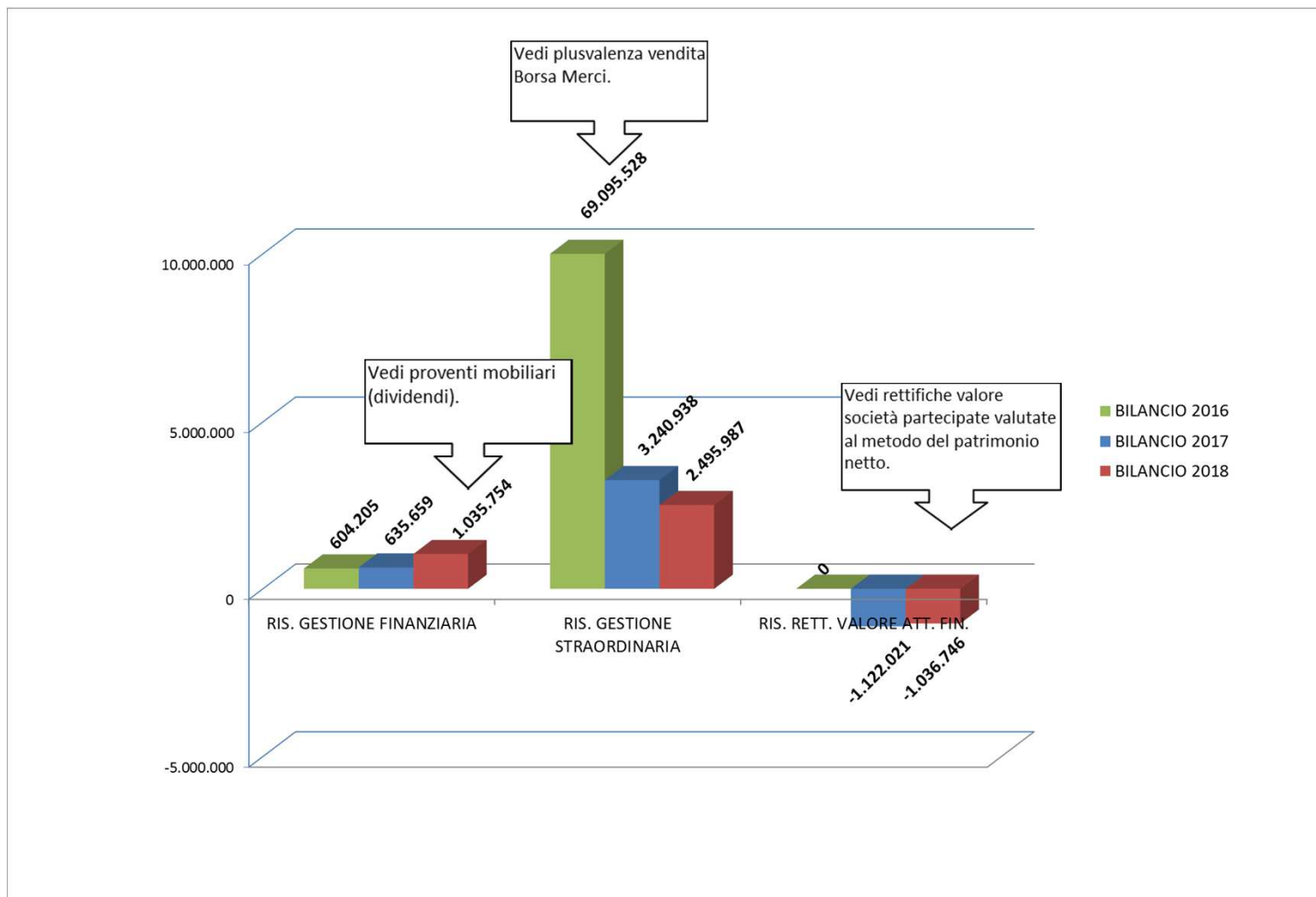
Analisi proventi correnti



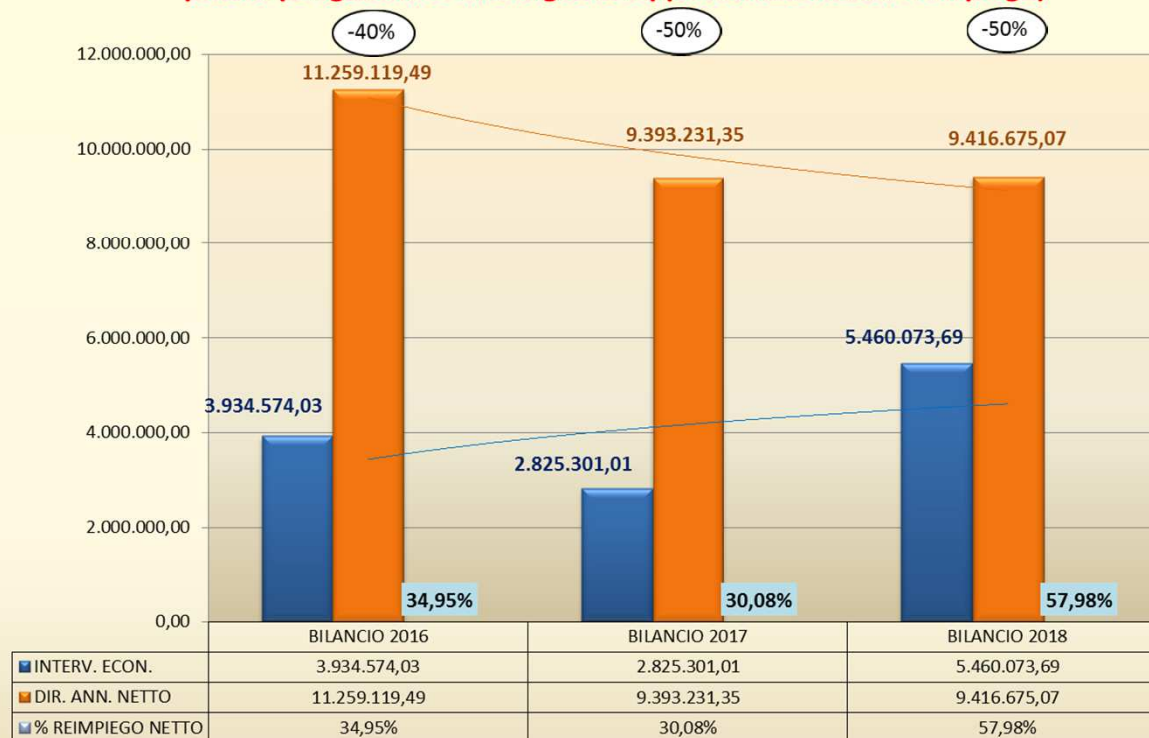
Analisi oneri correnti



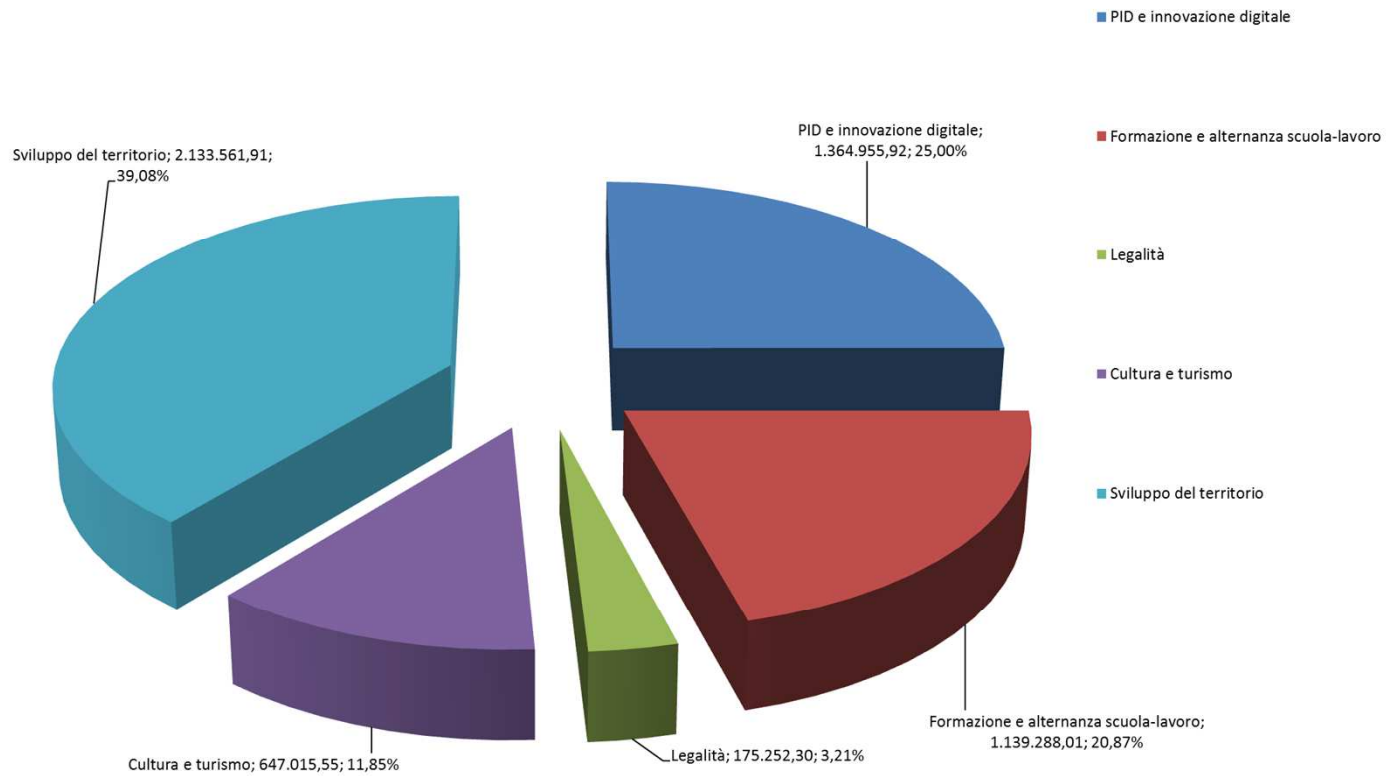
Analisi gestione non corrente



Comparazione Interventi Economici/Ricavi Netti Diritto Annuale (al netto di eventuali risconti passivi per garantire una migliore rappresentazione del reimpiego)



Principali linee interventi promozionali 2018 tot. 5.460.073,69 (84,36% realizzazione)



PIANO INTERVENTI PROMOZIONALI - 2018	Stanziato	Liquidato	% realizzazione
Linea 1: INNOVAZIONE DIGITALE	1.462.250,01	1.364.955,92	93,3%
Azione 1: Innovazione Digitale	1.462.250,01	1.364.955,92	93,3%
Progetto 20% - PID	769.046,73	720.314,85	93,7%
Progetto 20% - PID - ulteriori iniziative	73.000,00	45.177,33	61,9%
Progetto 20% - PID - RESIDUO ANNO PRECEDENTE	526.895,28	526.895,28	100,0%
Progetto Eccellenze in digitale	0,00	0,00	
Convenzione Cispel Comune Regione Open data servizi digitali, estensione rete wifi , mobilità smart piattaforma digitale unica	15.000,00	15.000,00	100,0%
Promozione telematizzazione commercio estero	15.000,00	14.975,50	99,8%
Comitato imprenditoria femminile-Azioni a sostegno delle imprese femminili nell'ambito delle competenze istituzionali	15.000,00	12.810,00	85,4%
Iniziativa per il supporto all'innovazione: Servizio fatturazione elettronica per imprese e professionisti	7.808,00	7.807,93	100,0%
Formazione "Servizio Cert'O" per certificati di origine telematici	3.000,00	1.830,00	61,0%
Bollatura digitale	7.500,00	0,00	0,0%
Cassetto digitale	30.000,00	20.145,03	67,2%
Linea 2: FORMAZIONE E ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	1.172.764,46	1.139.288,01	97,1%
Azione 2: Formazione a Alternanza Scuola-lavoro	1.172.764,46	1.139.288,01	97,1%
Progetto 20% - Alternanza scuola-lavoro	456.744,46	456.610,10	100,0%
Progetto 20% - Alternanza scuola-lavoro - RESIDUO ANNO PRECEDENTE	283.700,00	283.720,16	100,0%
Polimoda	30.000,00	30.000,00	100,0%
Scuola di Scienze Aziendali e Tecnologie Industriali Piero Baldesi	130.000,00	120.000,00	92,3%
Bando Placement - finanziamento percorsi formativi	30.000,00	30.000,00	100,0%
Fiera Didacta	15.000,00	0,00	0,0%
Azioni promozionali di sensibilizzazione tematiche alternanza scuola-lavoro	10.000,00	5.792,56	57,9%
" Legalità ambientale e green economy" - percorso sperimentale di alternanza scuola lavoro	7.320,00	3.690,01	50,4%
Campagna di sensibilizzazione nelle scuole a cura dell'Osservatorio Anticontraffazione	10.000,00	9.475,18	94,8%
Disciplinare Alternanza Scuola-Lavoro risorse aggiuntive	200.000,00	200.000,00	100,0%

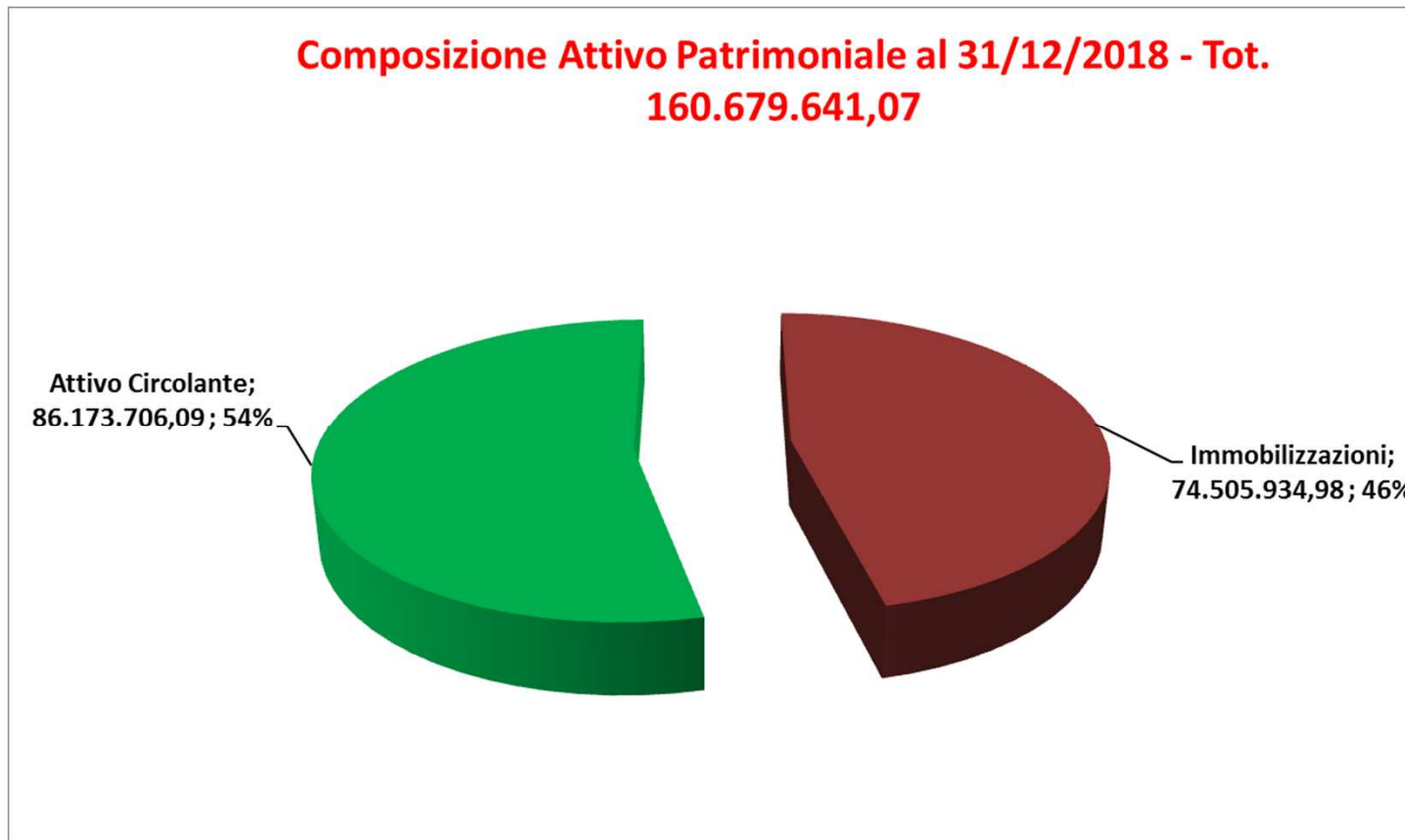
Da riprogrammare in agg. budget 2019 residuo di 48.731,88 tramite risconti passivi sui correlati ricavi

PIANO INTERVENTI PROMOZIONALI - 2018	Stanziato	Liquidato	% realizzazione
Linea 3: LEGALITA'	303.450,00	175.252,30	57,8%
Azione 3: Legalità	303.450,00	175.252,30	57,8%
Centro PatLib	12.000,00	3.538,00	29,5%
Osservatorio Anticontraffazione	25.000,00	14.826,05	59,3%
Vigilanza sicurezza prodotti (attività di informazione e divulgazione e collaborazione Forze dell'Ordine)	4.500,00	1.830,00	40,7%
Protocollo di intesa legalità ambientale (in collaborazione con Procura, Carabinieri, Corpo Forestale e Arpat)	13.000,00	3.244,35	25,0%
Progetto LIFE	96.950,00	27.970,26	28,9%
Protocollo di intesa tra Tribunale di Firenze e CCIAA di Firenze per le innovazioni nel Tribunale di Firenze	60.000,00	52.857,14	88,1%
Camera arbitrale (comm.le) iniziativa con pari ricavi	80.000,00	62.869,00	78,6%
Servizio alla città "OK CASA"	7.000,00	5.281,00	75,4%
Sportello Etichettatura	5.000,00	2.836,50	56,7%
18- Progetto pilota vigilanza straordinaria zone urbane commerciali	-		
Linea 4: CULTURA E TURISMO	1.029.073,77	647.015,55	62,9%
Azione 4: Cultura e Turismo	1.029.073,77	647.015,55	62,9%
Centro di Firenze per la Moda Italiana - quota annuale	60.000,00	60.000,00	100,0%
European University Institute - The State of the Union	40.000,00	40.000,00	100,0%
Bando Turismo Destagionalizzazione e Delocalizzazione	659.073,77	367.123,77	55,7%
Studio sull'indotto economico del turismo	20.000,00	7.417,60	37,1%
Bando per progettazione strategia di comunicazione sui social media	100.000,00	22.474,18	22,5%
18- Convenzione tra CCIAA di Firenze e Comune di Firenze per iniziative promozionali condivise - anno 2018	150.000,00	150.000,00	100,0%

PIANO INTERVENTI PROMOZIONALI - 2018	Stanziato	Liquidato	% realizzazione
Linea 5: SVILUPPO DEL TERRITORIO	2.505.000,00	2.133.561,91	85,2%
Azione 5: Sviluppo del Territorio	2.505.000,00	2.133.561,91	85,2%
Azienda Speciale Promofirenze: contributo per servizi alle imprese	1.100.000,00	1.100.000,00	100,0%
Azienda Speciale Promofirenze: progetto ambiente (iniziativa pari ricavi)	250.000,00	250.000,00	100,0%
Progetto Valorizzazione Oltrarno	91.500,00	91.500,00	100,0%
Disciplinare Mostre e Fiere	250.000,00	225.782,03	90,3%
Disciplinare filiera corta	100.000,00	100.000,00	100,0%
Fondazione Sviluppo Urbano - Progetto per Biennale Enogastronomica	120.000,00	120.000,00	100,0%
Fondazione Strozzi	100.000,00	100.000,00	100,0%
18- Organizzazione eventi su formazione, sicurezza, privacy, comunicazione dei servizi camerali e inaugurazione nuova sede	30.000,00	5.753,48	19,2%
18- Istituto di Teoria e Tecniche dell'Informazione Giuridica del CNR - Conferenza internazionale "Law via the internet"	5.000,00	5.000,00	100,0%
Nuove iniziative da definire	100.000,00	0,00	0,0%
18- Realizzazione film promozionale su "Oltrarno" di Cinzia TH Torrini	50.000,00	50.000,00	100,0%
18- Firenze Produttiva	50.000,00	3.851,40	7,7%
Progetto "Big Data Analytics for Business"	16.675,00	16.675,00	100,0%
Progetto "We love shopping"	15.000,00	15.000,00	100,0%
Progetto "Firenze Destinazione MICE"	50.000,00	50.000,00	100,0%
18- Iniziative da definire	176.825,00	0,00	0,0%
Totale Piano Interventi Promozionali - 2018	6.472.538,24	5.460.073,69	84,36%

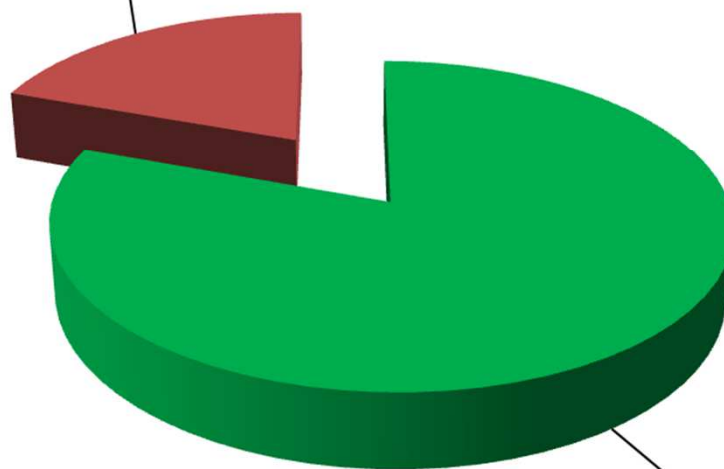
ALL. D - STATO PATRIMONIALE - BILANCIO AL 31.12.2018 (art. 22, co. 1, DPR 254/05)							
ATTIVO				Valori al 31.12.2017			Valori al 31.12.2018
A)	IMMOBILIZZAZIONI						
	a) Immateriali						
	Software			34.317,55			20.625,65
	Licenze d'uso			8.220,00			14.771,53
	Diritti d'autore			0,00			0,00
	Altre immobilizzaz. immateriali			30.980,53			2.951,05
	Totale Immobilizz. immateriali			73.518,08			38.348,23
	b) Materiali						
	Immobili			2.461.259,51			2.367.916,48
	Impianti			11.282,42			4.737,46
	Attrezzature non informatiche			34.205,58			33.423,71
	Attrezzature informatiche			40.059,83			23.029,29
	Arredi e mobili			91.595,39			125.474,64
	Automezzi			0,00			0,00
	Biblioteca			188.676,47			188.676,47
	Totale Immobilizzaz. materiali			2.827.079,20			2.743.258,05
	c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Partecipazioni e quote		37.834.300,29	37.834.300,29		34.780.885,35	34.780.885,35
	Altri investimenti mobiliari		218.596,61	218.596,61		218.596,61	218.596,61
	Prestiti ed anticipazioni attive		36.944.506,22	36.944.506,22		36.724.846,74	36.724.846,74
	Totale Immob. finanziarie		74.997.403,12	74.997.403,12		71.724.328,70	71.724.328,70
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			77.898.000,40			74.505.934,98
B)	ATTIVO CIRCOLANTE						
	d) Rimanenze						
	Rimanenze di magazzino			90.268,87			71.425,87
	Totale rimanenze			90.268,87			71.425,87
	e) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
	Crediti da diritto annuale		2.338.791,81	2.338.791,81		2.062.660,37	2.062.660,37
	Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	21.887,43		21.887,43	21.887,43		21.887,43
	Crediti v/organismi del sistema camerale	160.123,65		160.123,65	80.061,83		80.061,83
	Crediti per servizi c/terzi	170.458,92		170.458,92	108.179,99		108.179,99
	Crediti diversi	3.524.547,02		3.524.547,02	3.165.308,81		3.165.308,81
	Anticipi a fornitori	0,00		0,00	0,00		0,00
	Totale crediti di funzionamento	3.877.017,02	2.338.791,81	6.215.808,83	3.375.438,06	2.062.660,37	5.438.098,43
	f) Disponibilità liquide						
	Banca c/c			75.997.210,57			80.579.905,73
	Depositi postali			75.899,10			71.175,36
	Totale disponibilità liquide			76.073.109,67			80.651.081,09
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			82.379.187,37			86.160.605,39
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI						
	Ratei attivi			0,00			0,00
	Risconti attivi			299,83			13.100,70
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			299,83			13.100,70
	TOTALE ATTIVO			160.277.487,60			160.679.641,07
D)	CONTI D'ORDINE			302.810,57			302.810,57
	TOTALE GENERALE			160.580.298,17			160.982.451,64

ALL. D - STATO PATRIMONIALE - BILANCIO AL 31.12.2018 (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
PASSIVO					Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018
A) PATRIMONIO NETTO						
	Patrimonio netto esercizi precedenti			124.394.820,06		125.147.669,64
	Avanzo/Disavanzo economico esercizio			752.849,58		713.784,54
	Riserve da partecipazioni			4.215.531,78		3.502.359,29
	TOTALE PATRIMONIO NETTO			129.363.201,42		129.363.813,47
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
	Mutui passivi			0,00		0,00
	Prestiti ed anticipazioni passive			299.843,76		330.289,21
	TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			299.843,76		330.289,21
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
	F.do trattamento di fine rapporto			7.920.466,85		8.065.440,83
	TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			7.920.466,85		8.065.440,83
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
	Debiti v/fornitori	987.901,44		987.901,44	890.731,83	890.731,83
	Debiti v/società e organismi del sistema	54.978,94		54.978,94	46.965,29	46.965,29
	Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00		0,00	0,00	0,00
	Debiti tributari e previdenziali	707.475,68		707.475,68	666.573,02	666.573,02
	Debiti v/dipendenti	988.324,37		988.324,37	1.046.464,70	1.046.464,70
	Debiti v/organi istituzionali	125.558,61		125.558,61	102.217,34	102.217,34
	Debiti diversi	3.313.977,92		3.313.977,92	5.456.094,72	5.456.094,72
	Debiti per servizi c/terzi	3.523.731,01		3.523.731,01	4.061.783,01	4.061.783,01
	Clienti c/anticipi	0,00		0,00	0,00	0,00
	TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	9.701.947,97		9.701.947,97	12.270.829,91	12.270.829,91
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
	Fondo imposte			3.515.985,84		1.789.324,04
	Altri fondi			8.604.322,96		8.811.211,73
	TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI			12.120.308,80		10.600.535,77
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
	Ratei passivi			0,00		0,00
	Risconti passivi			871.718,80		48.731,88
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			871.718,80		48.731,88
	TOTALE PASSIVO			30.914.286,18		31.315.827,60
	TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			160.277.487,60		160.679.641,07
G) CONTI D'ORDINE						
				302.810,57		302.810,57
	TOTALE GENERALE			160.580.298,17		160.982.451,64



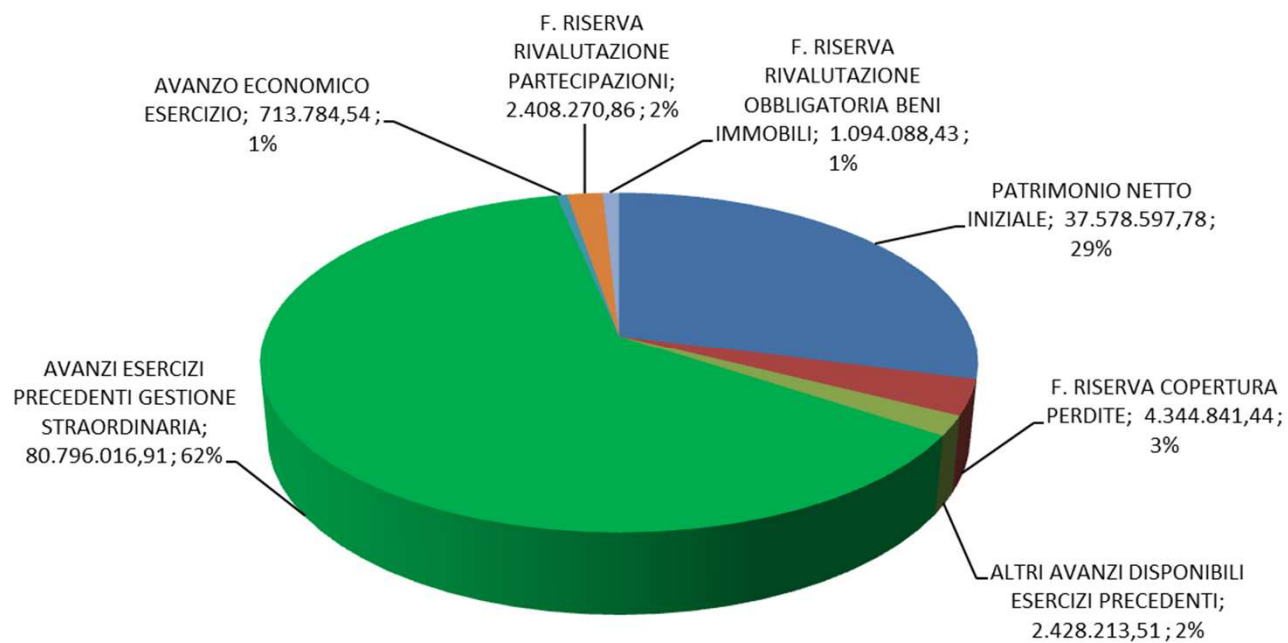
**Composizione Passivo Patrimoniale al 31/12/2018 - Tot.
160.679.641,07**

Passività;
31.315.827,60; 19%

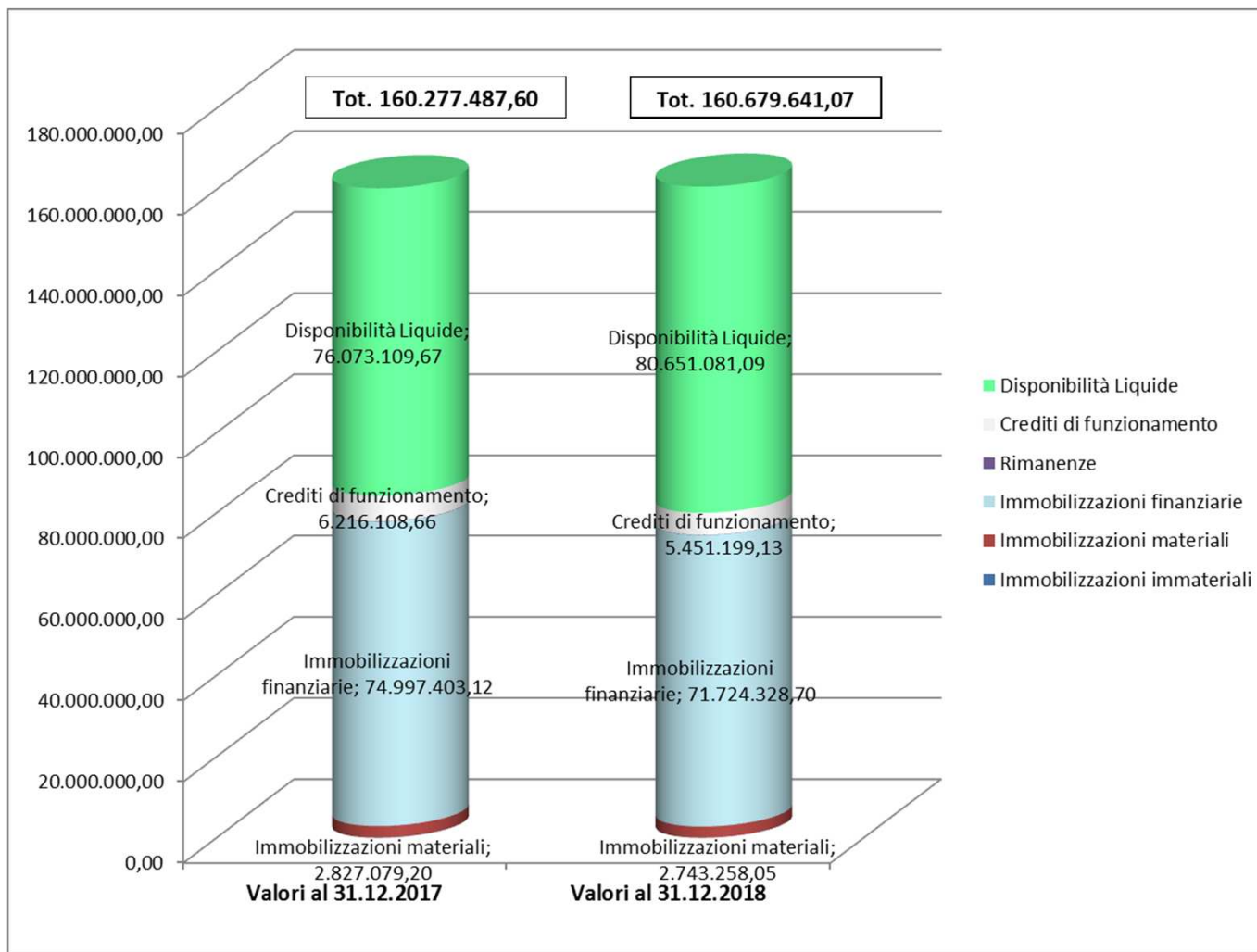


Patrimonio Netto;
129.363.813,47 ; 81%

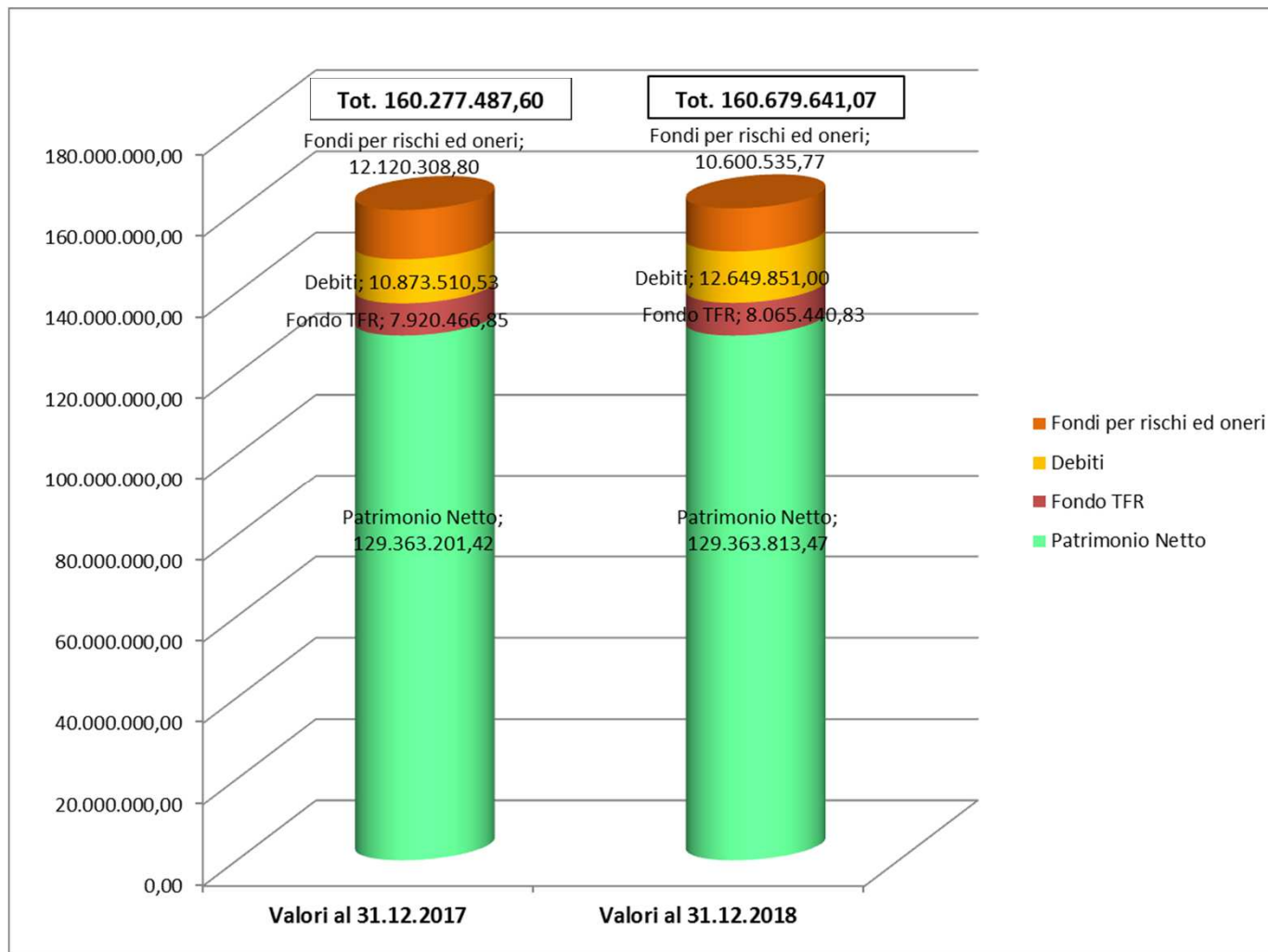
**Composizione Patrimonio Netto al 31/12/2018 - Tot.
129.363.813,47**



Comparazione attivo patrimoniale



Comparazione passivo patrimoniale



ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)						
ATTIVO	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018	
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software	49.154,60	32.233,31	17.114,29	34.317,55	20.625,65	
Licenze d'uso	10.268,73	9.585,82	8.902,91	8.220,00	14.771,53	
Diritti d'autore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Altre immobilizzaz. immateriali	99.414,45	60.155,46	70.854,58	30.980,53	2.951,05	
Totale Immobilizz. immateriali	158.837,78	101.974,59	96.871,78	73.518,08	38.348,23	
b) Materiali						
Immobili	3.812.296,92	3.681.067,28	2.563.836,76	2.461.259,51	2.367.916,48	
Impianti	41.460,10	30.576,26	20.567,61	11.282,42	4.737,46	
Attrezzature non informatiche	66.224,65	45.424,89	28.692,23	34.205,58	33.423,71	
Attrezzature informatiche	140.510,72	91.003,81	56.112,20	40.059,83	23.029,29	
Arredi e mobili	76.332,92	59.184,42	45.212,45	91.595,39	125.474,64	
Automezzi	22.945,44	13.767,26	4.589,08	0,00	0,00	
Biblioteca	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47	188.676,47	
Totale Immobilizzaz. materiali	4.348.447,22	4.109.700,39	2.907.686,80	2.827.079,20	2.743.258,05	
c) Finanziarie						
Partecipazioni e quote	45.759.492,47	42.689.669,75	39.846.004,20	37.834.300,29	34.780.885,35	
Altri investimenti mobiliari	297.893,96	257.893,96	217.893,96	218.596,61	218.596,61	
Prestiti ed anticipazioni attive	11.644.602,39	11.633.443,01	36.988.791,28	36.944.506,22	36.724.846,74	
Totale Immob. finanziarie	57.701.988,82	54.581.006,72	77.052.689,44	74.997.403,12	71.724.328,70	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	62.209.273,82	58.792.681,70	80.057.248,02	77.898.000,40	74.505.934,98	
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino	72.216,87	82.395,87	85.105,87	90.268,87	71.425,87	
Totale rimanenze	72.216,87	82.395,87	85.105,87	90.268,87	71.425,87	
e) Crediti di funzionamento						
Crediti da diritto annuale	4.867.395,23	3.437.493,15	2.444.593,62	2.338.791,81	2.062.660,37	
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	685.702,13	685.702,13	0,00	21.887,43	21.887,43	
Crediti v/organismi del sistema camerale	360.278,19	240.185,47	240.185,47	160.123,65	80.061,83	
Crediti per servizi c/terzi	309.359,65	104.982,58	-27.163,99	170.458,92	108.179,99	
Crediti diversi	1.931.426,34	2.524.304,30	3.009.501,85	3.524.547,02	3.165.308,81	
Anticipi a fornitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale crediti di funzionamento	8.154.161,54	6.992.667,63	5.667.116,95	6.215.808,83	5.438.098,43	
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c	28.660.679,48	28.487.391,88	77.628.904,82	75.997.210,57	80.579.905,73	
Depositi postali	65.803,85	52.072,10	57.627,68	75.899,10	71.175,36	
Totale disponibilità liquide	28.726.483,33	28.539.463,98	77.686.532,50	76.073.109,67	80.651.081,09	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	36.952.861,74	35.614.527,48	83.438.755,32	82.379.187,37	86.160.605,39	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi	514,92	0,00	0,00	0,00	0,00	
Risconti attivi	17.735,53	17.814,80	3.469,61	299,83	13.100,70	
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	18.250,45	17.814,80	3.469,61	299,83	13.100,70	
TOTALE ATTIVO	99.180.386,01	94.425.023,98	163.499.472,95	160.277.487,60	160.679.641,07	
D) CONTI D'ORDINE						
	9.710.674,58	410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57	
TOTALE GENERALE	108.891.060,59	94.835.698,56	163.803.080,10	160.580.298,17	160.982.451,64	

Vedi
differenza
per
realizzo
vendita
Borsa
Merci

ALL. D - STATO PATRIMONIALE (art. 22, co. 1, DPR 254/05)					
PASSIVO	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2015	Valori al 31.12.2016	Valori al 31.12.2017	Valori al 31.12.2018
A) PATRIMONIO NETTO					
Patrimonio netto esercizi precedenti	53.977.818,47	59.797.998,93	60.117.580,59	124.394.820,06	125.147.669,64
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	5.820.180,46	319.581,66	64.277.239,47	752.849,58	713.784,54
Riserve da partecipazioni	4.037.922,65	4.879.446,67	5.051.083,00	4.215.531,78	3.502.359,29
TOTALE PATRIMONIO NETTO	63.835.921,58	64.997.027,26	129.445.903,06	129.363.201,42	129.363.813,47
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti ed anticipazioni passive	368.802,94	364.640,20	364.640,20	299.843,76	330.289,21
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO	368.802,94	364.640,20	364.640,20	299.843,76	330.289,21
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
F.do trattamento di fine rapporto	7.942.284,65	7.957.966,10	7.912.466,40	7.920.466,85	8.065.440,83
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO	7.942.284,65	7.957.966,10	7.912.466,40	7.920.466,85	8.065.440,83
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO					
Debiti v/fornitori	3.405.987,90	2.925.623,53	1.155.599,47	987.901,44	890.731,83
Debiti v/società e organismi del sistema	3.604.265,02	644.913,48	1.222.720,22	54.978,94	46.965,29
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	688.918,25	654.536,13	711.589,17	707.475,68	666.573,02
Debiti v/dipendenti	1.003.870,42	968.208,46	934.564,24	988.324,37	1.046.464,70
Debiti v/organismi istituzionali	123.496,46	106.879,19	112.796,17	125.558,61	102.217,34
Debiti diversi	8.522.331,12	4.481.304,72	4.378.149,49	3.313.977,92	5.456.094,72
Debiti per servizi c/terzi	3.497.042,81	4.279.858,50	4.745.317,20	3.523.731,01	4.061.783,01
Clienti c/anticipi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	20.845.911,98	14.061.324,01	13.260.735,96	9.701.947,97	12.270.829,91
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
Fondo imposte	964.827,97	10.420,60	5.734.085,67	3.515.985,84	1.789.324,04
Altri fondi	5.222.636,89	7.033.645,81	6.781.641,66	8.604.322,96	8.811.211,73
TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI	6.187.464,86	7.044.066,41	12.515.727,33	12.120.308,80	10.600.535,77
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi	0,00	0,00	0,00	871.718,80	48.731,88
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	871.718,80	48.731,88
TOTALE PASSIVO	35.344.464,43	29.427.996,72	34.053.569,89	30.914.286,18	31.315.827,60
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO	99.180.386,01	94.425.023,98	163.499.472,95	160.277.487,60	160.679.641,07
G) CONTI D'ORDINE	9.710.674,58	410.674,58	303.607,15	302.810,57	302.810,57
TOTALE GENERALE	108.891.060,59	94.835.698,56	163.803.080,10	160.580.298,17	160.982.451,64

Vedi differenza derivante da avanzo economico per plusvalenza vendita Borsa Merci (dovuta anche al fatto che la stessa era iscritta, per legge, ai valori catastali per l'imposta di registro)

Prospettive di gestione

- ❑ **Predisposti atti per cessione usufrutto sede e lavori da Pietro Leopoldo a CCIAA di Firenze (vedi delibera di Giunta n. 35 del 11/03/2019). Stipula definitiva cessione 19/04/2019.**

- ❑ **Prossima approvazione contratto di acquisto quota 25% Fortezza da Basso, a seguito di nuovo accordo di programma fra gli Enti interessati. Operazione contenuta nel piano triennale investimenti 2019-2021 approvata da decreto MEF del 21/02/2019.**